
INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2023

MARZO DE 2024
VICERRECTORÍA ADMINISTRATIVA

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	4
2. INVERSIONES DESTACADAS VIGENCIA 2022	6
2.1 PROYECTO SA-PY1 DESARROLLO PLANTA FÍSICA	7
SA-PY.1.1 Construcción de Edificios.....	7
SA-PY.1.2 Adecuar planta física existente	10
SA-PY.1.3 Mantener edificaciones y campos deportivos.....	16
2.2 SA.PY.2 DOTACIÓN DE EQUIPOS Y MUEBLES	19
SA-PY.2.1 Dotación de equipos para laboratorios de Docencia	19
SA.PY.2.3 Dotación de vidriería, reactivos e insumos para laboratorios de docencia	21
SA.PY.2.4 Dotación de equipos y aplicativos para laboratorios de Investigación.....	22
SA.PY.2.5 Mantenimiento de equipos y aplicativos para laboratorios de Investigación	23
SA.PY.2.6 Dotación de vidriería, reactivos e insumos para laboratorios de investigación	24
SA.PY.2.9 Dotación de oficinas	25
SA.PY.2.10 Mantenimiento de las oficinas	¡Error! Marcador no definido.
SA.PY.2.11 Adquirir bibliografía física y Digital.....	¡Error! Marcador no definido.
SA.PY.2.12 Acceso a bases de datos (bibliografía)	26
SA-PY.2.14. Dotación de equipos de transporte.....	28
2.3 SA.PY.3 DESARROLLO TECNOLÓGICO	29
SA.PY.3.1 Adquisición de equipos con destino de información y comunicación.....	29
SA.PY.3.2 Mantenimiento de equipos con destino de información y comunicación	30
SA.PY.3.3 Desarrollo de Aplicativos	31
SA.PY.3.4 Mantenimiento y adecuaciones a aplicativos	31
SA.PY.3.5 Adquisición y Renovación de licencias	32
2.4 SA.PY. 4 FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN	33
SA.PY.4.1 Desarrollo del Sistema de gestión de Calidad.....	34
SA.PY.4.2 Desarrollo documental de los requisitos generales para las competencias de los laboratorios de prueba y calibración	34
SA.PY.4.3 Desarrollo del Sistema de gestión Ambiental.....	34



SA.PY.4.4 Desarrollar el Sistema de seguridad y salud en el trabajo	34
SA.PY.4.5 Mantener y mejorar el Sistema de gestión de seguridad de la información	35
SA.PY.4.6 Mantener y mejorar el Sistema de gestión documental	36
SA.PY.4.7 Mantener y mejorar el Sistema de gestión de Planeación	36
2.5 SA.PY.5 FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO	36
SA.PY.5.1 Definir y desarrollar Plan de formación	37
SA.PY.5.2 Definir y desarrollar Plan de capacitación	37
3. GESTIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS	38
3.1 POLÍTICA DE GRATUIDAD GOBIERNO NACIONAL	38
3.2 APROPIACIÓN PRESUPUESTAL (RECURSOS NACIÓN, RECURSOS PROPIOS)	40
3.3 DISTRIBUCIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS (PRESUPUESTO FINAL, RECAUDOS Y % DE EJECUCIÓN)	42
3.4 HISTÓRICO DE INGRESOS	42
3.5 DISTRIBUCIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS (APROPIACIÓN Y % DE EJECUCIÓN)	43
APROPIACIÓN DEFINITIVA DEL GASTO	44
EJECUCIÓN DEL GASTO	44
3.6 HISTÓRICO DE GASTOS	47
3.7 PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ANUAL DEL PRESUPUESTO (INGRESOS VS GASTOS)	47
4. GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	48
4.1 CONTRATISTAS Y VALOR DE HONORARIOS	49
4.2 TRABAJADORES OFICIALES (2021-2022)	49
4.3 NUMERO DE DOCENTES	50
4.4 ADMINISTRATIVOS DE PLANTA	50

1. INTRODUCCIÓN

La vicerrectoría Administrativa tiene como propósito principal, garantizar la eficiencia, eficacia y equidad en la asignación, manejo y gestión de los recursos humanos, financieros y de servicios generales de la Institución, y coordinar todo su accionar a través de tres divisiones así:

- **Oficina de Talento Humano**
- **Oficina Financiera y de Recursos Físicos**
- **Área de Servicios Generales**

La Vicerrectoría Administrativa en cumplimiento al reglamento para el desarrollo de Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas a la ciudadanía en la Universidad Surcolombiana, impartidas en la Resolución No 123 del 25 de julio de 2014, modificada por la Resolución 029 de 2016, presenta informe ejecutivo correspondiente a la vigencia 2023, en el cual se consolida los resultados de las gestiones realizadas por el conjunto de dependencias adscritas a esta vicerrectoría.

El presente informe de rendición de cuentas, tiene como objetivo, presentar los logros alcanzados por la Vicerrectoría Administrativa de la Universidad Surcolombiana, y ejecutados por su vicerrector en la vigencia 2023, en desarrollo de su gestión misional y procesos de apoyo, resultados orientados al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Institucional 2015-2024 “Acreditación Institucional Sostenibilidad con Calidad, Pertinencia y Compromiso”, y bajo los ejes fundamentales de la Propuesta Programática de la administración **“CONSTRUYAMOS UNIVERSIDAD PARA EL DESARROLLO Y EL BUEN VIVIR”**.

El informe se estructura a través del análisis de aquellas actividades e inversiones que generaron mayor impacto positivo y que aportaron a la Universidad Surcolombiana y a sus sedes Garzón, Pitalito y La Plata, así como el reconocimiento y credibilidad en los temas relacionados con los ejes que componen el subsistema administrativo como:

SA- PY.1: Desarrollo Planta Física: Desde la Vicerrectoría Administrativa durante la vigencia 2023, se formularon, desarrollaron y ejecutaron diversos proyectos en aras de contribuir con la mejora en la infraestructura y planta física de la Institución y de optimizar los espacios de convergencia de los integrantes de la comunidad universitaria.

SA- PY.2: Dotación de equipos y muebles: Desde la Vicerrectoría Administrativa durante la vigencia 2023, se invirtieron recursos en la adquisición de equipos para los laboratorios de docencia e investigación de la Universidad, los cuales fortalecen los procesos de enseñanza- aprendizaje de los estudiantes de la Institución.

SA-PY.3: Desarrollo Tecnológico: Desde la Vicerrectoría Administrativa durante la vigencia 2023, se le apostó al fortalecimiento y desarrollo de la infraestructura tecnológica en toda la Institución, que permite a los estudiantes y docentes ahondar en las actividades misionales propias de la academia: docencia, investigación y extensión.

SA-PY.4: Fortalecimiento a los sistemas de gestión: Dentro del plan de acción para la vigencia 2023, la Vicerrectoría Administrativa contribuyó en la implementación del plan de mejoramiento en aras a garantizar la Acreditación Institucional, lo cual incluyó el fortalecimiento de todos los sistemas de gestión (Sistema de Gestión de Calidad, Sistema de Gestión Ambiental, Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo, Sistema de Gestión Seguridad de la Información y Sistema de Gestión Documental).

SA-PY.5: Formación y capacitación del personal administrativo y operativo: Durante la vigencia 2023, la Vicerrectoría Administrativa apoyó jornadas de capacitación orientadas a la búsqueda del crecimiento integral de su talento humano en los diferentes ámbitos, con el fin de propender por la eficiencia y eficacia en el cumplimiento de sus funciones asignadas y en aras de contribuir con los fines institucionales.

2. INVERSIONES DESTACADAS VIGENCIA 2023

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL - SUBSISTEMA ADMINISTRATIVO

En la estructura del Plan de Desarrollo Institucional, decenio comprendido entre los años 2015-2024, el Subsistema Administrativo lidera los siguientes proyectos:

SA.PY.1 Desarrollo Planta Física

SA.PY.2 Dotación de Equipos y muebles

SA.PY.3 Desarrollo tecnológico

SA.PY.4 Fortalecimiento de los sistemas de gestión

SA.PY.5 Formación y Capacitación del Personal Administrativo y Operativo

El último ajuste al Plan de Desarrollo Institucional (PDI) se ejecutó mediante Acuerdo 059 de 2021, en la adición de recursos del Balance en los Proyectos del Plan de Desarrollo Institucional y se efectuaron las modificaciones en el periodo 2020-2024.

A partir de ello, y de manera trimestral, se ha reportado los avances en cada proyecto del Subsistema Administrativo de acuerdo con los cuadros matriz que envía la oficina Asesora de Planeación.

Cabe mencionar que para la vigencia 2023, fueron apropiados al subsistema administrativo recursos por un valor total de \$ 24.231.042.639 millones de pesos, de los cuales se lograron ejecutar en un 85,19% equivalente a \$ 20.642.519.961 millones de pesos, de acuerdo con el reporte suministrado por el sistema financiero LINIX.

De los recursos invertidos se destaca, la construcción y mantenimiento de las edificaciones, dotación y mantenimiento de los laboratorios de docencia e investigación y la dotación tecnológica, en cada una de las sedes de la Universidad.

2.1 PROYECTO SA-PY1 DESARROLLO PLANTA FÍSICA

Este proyecto contempló 3 acciones de ejecución que contaron con apropiación para realizar inversiones de \$ 13.011.106.590, en donde se destacaron los siguientes proyectos:

SA-PY.1.1 Construcción de Edificios

Construcción Edificio Facultad de Educación: El proyecto más importante, en la sede Neiva ha sido la construcción del nuevo edificio para la Facultad de Educación, para la vigencia 2023, se invirtió un total de \$ 1.458.346.671 millones de pesos, de los cuales \$ 930.000.000 fueron financiados con estampilla Pro-unal, y \$528.346.671 millones de pesos con estampilla departamento de Neiva.

el porcentaje de ejecución de los recursos fue del 100%, con el cual se busca satisfacer la necesidad de contar con espacios académico-administrativos y suplir la necesidad de aulas para las clases.

De acuerdo con el desarrollo de la obra, la construcción, ubicada en la sede de Neiva de la Universidad Surcolombiana, fue inaugurada el 15 de diciembre de 2023, esta obra busca satisfacer la creciente demanda de espacios académicos.

Con un diseño innovador, la construcción consta de dos bloques, el primero albergando 44 aulas, 35 destinadas a pregrado y 9 especializadas para postgrados, además de espacios para personal administrativo.

El segundo bloque, de forma circular, alberga oficinas académicas, laboratorios, un auditorio y una biblioteca especializadas con un total de 6.840 metros cuadrados.



Recursos totales invertidos en esta obra: \$17.755.190.905 millones de pesos

Construcción edificio sede Garzón: El proyecto de ampliación de la Infraestructura física en la sede de Garzón, hace parte del Plan Maestro de Desarrollo Físico, que define estrategias de desarrollo a nivel urbano-regional, y orienta, define y planifica estratégicamente el reordenamiento y crecimiento de la planta física de la Universidad, que, de igual manera, conducen a ampliar la cobertura, mejorar la calidad de la educación y desarrollar institucionalmente a la Casa de Estudios.

Para la vigencia 2023, se invirtió un total de \$ 2.373.921.107 millones de pesos, de los cuales \$ 732.188.485 millones de pesos financiados con recursos de planes de fomento, \$1.337.802.232 financiados con estampilla departamento Garzón, y \$303.930.390 millones de pesos con estampilla municipio Garzón.

La infraestructura constará de 8 aulas con capacidad para albergar un promedio de 240 estudiantes en simultáneo con un área de 771 m² y que incluye todos los recursos para garantizar la cómoda movilidad de estudiantes.

Esta infraestructura facilitará adicionalmente el desarrollo de actividades de Investigación y proyección social y la creación de nuevos programas académicos de calidad para poder incluir a más estudiantes e incrementar la posibilidad de ingreso al alma mater, especialmente de los que poseen bajos recursos

Recursos totales invertidos en esta obra: \$ 2.373.921.107 millones de pesos.

Construcción Biblioteca Sede Pitalito: En la sede de Pitalito, como parte del Plan de Fortalecimiento Regional, se inició con la construcción de la Biblioteca. Esta construcción está diseñada para beneficiar a más de 1400 estudiantes, proporcionándoles un sólido respaldo bibliográfico específico para cada programa académico.

Además de ser un recurso fundamental para los estudiantes. Este proyecto contribuirá no solo al enriquecimiento académico, sino también al posicionamiento de la sede de Pitalito como un referente en calidad educativa, en los departamentos aledaños.

Para la vigencia 2023, se invirtió un total de \$ 2.075.005.406 millones de pesos, de los cuales \$ 440.016.329 millones de pesos financiados con recursos de planes de fomento, \$ 961.481.106 financiados con estampilla departamento Pitalito, y \$673.507.971 millones de pesos con estampilla municipio Pitalito.

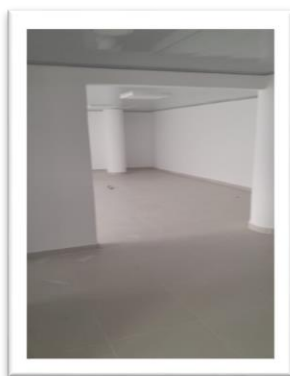


Recursos totales invertidos en esta obra: \$ 2.075.005.406 millones de pesos.

Construcción bloque de aulas sede La Plata: El proyecto de ampliación de la Infraestructura física en la sede La Plata, igualmente hace parte del Plan Maestro de Desarrollo Físico, que define estrategias de desarrollo a nivel urbano-regional, y orienta, define y planifica estratégicamente el reordenamiento y crecimiento de la planta física de la Universidad, que, de igual manera, conducen a ampliar la cobertura, mejorar la calidad de la educación y desarrollar institucionalmente a la Universidad.

Para la vigencia 2023, se invirtió un total de \$ 419.775.480 millones de pesos, de los cuales \$ 84.140.965 millones de pesos fueron financiados con estampilla Pro-Unal, y \$ 335.634.515 millones de pesos con estampilla departamento La Plata.

A 31 de diciembre de 2023, el avance de la obra fue del 97%, quedando pendiente, la instalación de ventanearía y vidrios, y los retoques correspondientes de pintura en las áreas intervenidas.



Recursos totales invertidos en esta obra: \$ 1.578.455.940 millones de pesos.

SA-PY.1.2 Adecuar planta física existente

Adecuación de fachada sede central y bloque de bienestar universitario: La adecuación de la fachada principal y el Bloque de Bienestar Universitario fue más allá de las mejoras estéticas; tuvo un impacto significativo en la atracción de estudiantes, el bienestar general de la comunidad universitaria y la promoción de una identidad institucional sólida. Estas inversiones reflejan el compromiso de la Universidad Surcolombiana con ofrecer un entorno de aprendizaje positivo y de alta calidad.

Para la vigencia 2023, se invirtió un total de \$ 329.896.528 millones de pesos, de los cuales \$ 56.954.069 fueron financiados con estampilla Pro-unal, y \$ 272.942.459 millones de pesos con estampilla departamento de Neiva.



00

Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 329.896.528 millones de pesos.

Cableado Estructurado de Redes en el Bloque de Educación: La implementación de cableado estructurado en el bloque de educación no solo representa una inversión financiera sustancial, sino también una inversión estratégica en la modernización y fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la Universidad. La conectividad avanzada proporcionará una base sólida para las actividades académicas y administrativas, alineando la institución con los estándares tecnológicos actuales y futuros.

Para la vigencia 2023, se invirtió un total de \$ 1.259.075.454 millones de pesos, los cuales fueron financiados con estampilla departamento de Neiva.

Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 1.259.075.454 millones de pesos.

Adecuación auditorio edificio Facultad de Economía y Administración: La adecuación del auditorio en la Facultad de Economía y Administración avanza a diciembre de 2023, su ejecución se encontraba en un 75% según informe de interventoría.

Según informe de interventoría se presenta un atraso con relación al calendario de avance de obra establecido. De acuerdo a lo anterior, si no se hace su instalación se atrasarán las obras de redes eléctricas haciendo que el plazo contractual no sea suficiente para la ejecución de las obras del mismo. Y será mayor el atraso. De igual manera se hace necesario la instalación de tableros y demás elementos de llegada para las redes eléctricas por parte del contratista de la Gobernación del Huila. Asimismo, se hace necesario la instalación de equipos eléctricos de ellos mismos para la llegada de las acometidas eléctricas con su ubicación. Para la vigencia 2023, se adicionaron recursos por valor de \$ 253.276.778 millones de pesos financiados con estampilla Pro-Unal.



Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 253.276.778 millones de pesos.

Adecuación de la unidad de morfología de la Facultad de Ciencias de la Salud: Para la vigencia 2023, se invirtió un total de \$ 603.796.099 millones de pesos, de los cuales \$ 316.349.464 millones de pesos se financiaron con estampilla departamento de Neiva recursos del balance, \$ 149.774.163 financiados con estampilla departamento de Neiva, y \$ 137.672.472 millones de pesos con estampilla municipio de Neiva.

La inversión en la adecuación de la unidad de morfología de la Facultad de Ciencias de la Salud es fundamental para el desarrollo y la mejora continua de las instalaciones académicas. Este proyecto no solo impacta directamente en la calidad de la enseñanza y la investigación, sino que también contribuye al prestigio y atractividad de la institución. Considerando estos aspectos, el costo del proyecto se posiciona como una inversión estratégica con beneficios a largo plazo para la comunidad académica y la Universidad en su conjunto.

La Unidad de Morfología desempeña un papel crucial en la formación de los estudiantes de enfermería y medicina, la investigación científica, el diagnóstico de enfermedades y la aplicación de tecnologías avanzadas. Proporciona los conocimientos y las herramientas necesarias para comprender y analizar la estructura y forma de los organismos vivos, lo cual es esencial para la práctica y el avance de las ciencias de la salud de la Universidad Surcolombiana.



Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 603.796.099 millones de pesos.

Cambio de iluminación perimetral en la cancha de fútbol de la USCO sede central: Las luminarias presentaban un deterioro significativo y algunas estaban fundidas debido al agotamiento de su vida útil. La eliminación de estas lámparas por depreciación luminosa es crucial para cumplir con las normativas que salvaguardan la salud y el medio ambiente. El reemplazo con lámparas LED no solo mejoró la eficiencia energética del alumbrado exterior, ahorrando hasta un 70% de energía, sino que también redujo significativamente los costos de mantenimiento.

Para este proyecto durante la vigencia 2023 se ejecutaron un total de \$ 190.279.250 millones de pesos financiados con estampilla departamento de Neiva.



Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 190.279.250 millones de pesos.

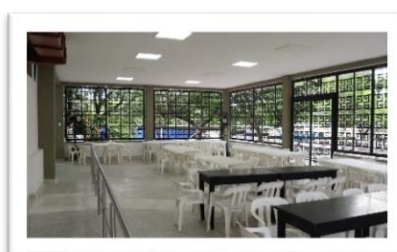
Adecuar el alcantarillado y la cubierta del restaurante La Venada sede central:

La obra se dividió en dos fases. En la primera, se realizó el cambio de la cubierta, que tenía más de 30 años y estaba hecha de asbesto, causando filtraciones y daños en refrigeradores, cuartos fríos, instalaciones eléctricas y en el drywall de hace dos años. Se reemplazó con una cubierta metálica para prevenir futuros problemas.

En la segunda, se llevó a cabo el cambio de la red de alcantarillado, que no había sido intervenida desde la construcción del restaurante. Se reemplazó la tubería de gres por PVC, permitiendo un aumento en las pulgadas y mejorando el flujo de residuos, evitando obstrucciones en un espacio crucial para los estudiantes de la institución.

La adecuación del alcantarillado y la cubierta del Restaurante La Venada en la Sede Central no solo aborda cuestiones de infraestructura crítica, sino que también tiene un impacto significativo en la calidad de vida y experiencia de los usuarios, la sostenibilidad ambiental y la resiliencia del edificio ante diversos factores. Estas acciones reflejan la responsabilidad de la Universidad Surcolombiana hacia el bienestar de su comunidad y la gestión sostenible de sus instalaciones.

Para este proyecto durante la vigencia 2023 se ejecutaron un total de \$ 180.161.234 millones de pesos de los cuales \$ 164.716.235 fueron financiados con estampilla departamento de Neiva, y \$ 15.444.999 fueron financiados con estampilla Pro-unal.



Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 180.161.234 millones de pesos.

Adecuación de la Gradería y el Laboratorio de Ciencias Básicas de la Sede de La Plata: Este proyecto se adjudicó el día 7 de diciembre de 2023, al contratista Servicios y Ventas Construir Uno a S.A.S, se tiene programada la entrega de esta importante obra para el desarrollo regional el día 7 de abril de 2024, a la fecha presenta un avance de ejecución del 25%, se comenzó con la instalación del nuevo cielo raso y pintura para el laboratorio, en cuanto a las gradas se levantaron las medidas y alistarón materiales prefabricados para las gradas.

Esta inversión se enfoca en mejorar la infraestructura de la sede la plata para actividades académicas, deportivas, eventos institucionales y fortalecimiento de investigación, la adecuación de la gradería y el laboratorio de Ciencias Básicas contribuirán al desarrollo de nuevos conocimientos y bienestar para la comunidad universitaria de esta sede.

Durante la vigencia de 2023, se invirtieron \$ 318.523.539, de los cuales \$176.785.139 millones de pesos se financiaron con estampilla departamento La Plata, y \$141.738.400 financiados con estampilla municipio de La Plata.



Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 318.523.539 millones de pesos.

Molinetes ingreso entrada sede central: Por necesidad de mejorar la seguridad al ingreso y en busca de implementar el carnet digital, el código QR, se hizo necesario instalar molinetes en las diferentes entradas de la Sede central para el control de acceso a las instalaciones. De esta manera, la universidad busca fortalecer los procesos de identificación para generar mayor seguridad y control al interior de la Casa de Estudios.

Se realizó la inversión en 2023 de \$ 123.736.200 millones de pesos de los cuales \$80.355.594 millones de pesos se financiaron con recursos de planes de fomento y \$43.380.606 millones de pesos de estampilla Pro-Unal.



Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 123.736.200 millones de pesos.

Adecuación del Restaurante-Cafetería en Sede Garzón: Desde el punto de vista contractual, para el desarrollo del proyecto, se realizó el contrato número OC-324 con objeto de “adecuación del restaurante - cafetería universitaria de la sede Garzón de la Universidad Surcolombiana.”, con la firma Unión Temporal Construyendo, el mencionado contrato cuenta con acta de inicio del 19 de diciembre de 2023.

La inversión en la adecuación del restaurante-cafetería en la sede de Garzón no solo busca mejorar las instalaciones físicas, sino que también tiene un impacto directo en el bienestar, la calidad de vida y la experiencia educativa de la comunidad universitaria, cumpliendo con los términos establecidos en el contrato y contribuyendo positivamente a la imagen de la Universidad Surcolombiana.

Para la vigencia 2023 se realizó una inversión de \$ 219.938.996 millones de pesos los cuales se financiaron en su totalidad con recursos de estampilla departamento Garzón.



Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 219.938.996 millones de pesos.

Adecuación de la vidriería (películas de seguridad y películas de control solar) de la sede Neiva, Garzón Pitalito y la Plata de la Universidad Surcolombiana: Se llevó a cabo la adecuación de la vidriería en los salones de clases mediante la instalación de 171,60 metros de película de seguridad y control solar para la sede Neiva, 236 metros para la sede Garzón, 163 metros en la sede Pitalito y 171 metros en la sede de La Plata. Esta intervención no solo contribuyó a la seguridad del entorno, sino que también mejoró las condiciones térmicas, proporcionando un ambiente más confortable para el aprendizaje.

Para la vigencia de 2023 se invirtió un total de \$ 200.000.000 millones de pesos de los cuales, \$50.000.000 millones se financiaron con estampilla departamento de Neiva para la sede de Neiva, así mismo \$ 50.000.000 millones de pesos para la sede de La Plata con recursos de estampilla departamento la Plata, \$ 40.000.000 millones de pesos en la sede de Pitalito de recursos departamento Pitalito y finalmente \$ 60.000.000 millones de pesos para la sede Garzón con recursos de estampilla departamento Garzón.



Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 200.000.000 millones de pesos.

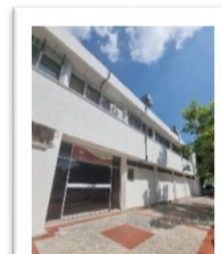
SA-PY.1.3 Mantener edificaciones y campos deportivos

Mantenimiento de infraestructura de la facultad de salud de la Universidad Surcolombiana sede Neiva: La obra de mantenimiento y adecuación de infraestructura en la Facultad de Salud fortalece los espacios académicos y contribuye al bienestar estudiantil. Mejora las condiciones para el aprendizaje y la investigación en salud, impactando positivamente en la calidad de la educación universitaria. La ejecución de este proyecto asegura un entorno adecuado para la formación en áreas de la salud y promueve un ambiente propicio para el desarrollo académico y profesional.

Se realizó el arreglo definitivo a la humedad que persistía en las escaleras y baño del cuarto piso, y se instaló nuevo cielo raso, igualmente se corrigió la filtración de aguas lluvias y del tanque de agua que origino el daño. Se fundió placa en perímetro faltante del hold.

Se instaló toda la cubierta nueva, se impermeabilizaron todas las zonas de filtración, se generó el suficiente desnivel y bajantes que permiten una evacuación adecuada de las aguas pluviales. Se adecuaron y pintaron las fachades del auditorio entornos y zonas internas.

Para la vigencia 2023, se invirtió un total de \$ 299.540.245 millones de pesos, de los cuales \$ 200.000.000 millones de pesos fueron financiados con recursos de planes de fomento, \$ 95.298.243 financiados con estampilla Pro-Unal, y \$ 4.242.002 con estampilla departamento de Neiva.



Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 299.540.245 millones de pesos.

Mantenimiento de las sillas de la cafetería de cinecafe: Tras llevar a cabo un exhaustivo diagnóstico del estado de las sillas presentes en la Cafetería de Cinecafe, la cual se encontraba en un estado lamentable, se procedió a realizar un mantenimiento integral que abarcó diversas áreas.

Este proceso incluyó la sustitución de sillas estructuradas, dotadas de patas metálicas y un sistema de aseguramiento al piso, por aquellas confeccionadas en plástico de alta resistencia.

Además, se llevó a cabo un meticuloso trabajo de restauración en cuanto a la aplicación de pintura y el mantenimiento de las mesas ya existentes.

El propósito subyacente en estas acciones radica en asegurar un servicio de calidad a la comunidad estudiantil, garantizando que las instalaciones de la Cafetería Cinecafe en la Sede Central se encuentren en condiciones óptimas y operativas de manera eficiente. Para ello, resulta imperativo que dicho establecimiento cuente con los recursos esenciales para su correcto funcionamiento, promoviendo así un ambiente organizacional propicio y positivo, especialmente para aquellos estudiantes que hacen uso recurrente de estos espacios.

Para la vigencia 2023, se invirtió un total de \$ 37.327.920 millones de pesos, los cuales fueron financiados con recursos de estampilla Pro-Unal.



Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 37.327.920 millones de pesos.



Mantenimiento general de la cubierta de la Facultad de Economía y la Vicerrectoría Académica de la Universidad Surcolombiana (S.A PY1.2 Y 1.3):

Existían espacios en la facultad de economía y administración que presentaban filtraciones en varios puntos alrededor de la edificación, problemas de erosión de la cimentación de los muros, por lo tanto, se contrató actividades de adecuación y mantenimiento para la protección de los estudiantes y personal administrativo. Se desmontó la cubierta de asbesto del edificio de la Vicerrectoría Académica, se suministró e instaló platina en lamina (estructura que soporta la cubierta), de igual manera, se instaló teja arquitectónica galvanizada y manto asfáltico.

Se realizó el cambio de la cubierta del edificio de vicerrectoría académica, el mantenimiento de la cubierta de la Facultad de Economía y Administración, al igual que la intervención del muro del edificio de esta misma facultad, durante el segundo semestre de la vigencia 2023.

Se invirtieron en total durante la vigencia de 2023 para esta adecuación \$173.808.390 millones de pesos financiados por estampilla Pro-Unal.



Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 173.808.390 millones de pesos.

Estudios de valoración, evaluación, patología estructural: En la patología estructural, se realizaron ensayos y soluciones de reparación, valoración y calificación, evaluación estructural, estudio de vulnerabilidad sísmica con análisis y diseño de soluciones de reforzamiento estructural en las estructuras existente en el Bloque de Bienestar, Bloque de Aulas y Oficinas No. 06, 09, 13, 14, 16 Y 17, así como en el Bloque de Ingeniería con adición de reforzamiento estructural de estructura existente en alturas. Además, se hizo reconocimiento de edificaciones existentes con levantamiento planimétrico y altimétrico, con equipos de estación total, nivel de precisión, radios de comunicación, mira milimétrica y topógrafo



Durante la vigencia de 2023 se invirtieron \$ 46.933.238 millones de pesos para este estudio financiado por estampilla Pro-Unal.

Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 259.541.018 millones de pesos.

Suministro de elementos eléctricos y de ferretería con el fin de atender las diferentes necesidades de la planta física: Buscando aumentar la vida útil de la infraestructura de la Universidad Surcolombiana, garantizando las condiciones de seguridad y el buen funcionamiento del establecimiento educativo; entendiendo el desgaste ocasionado sobre los elementos que componen la infraestructura educativa producido por el uso normal. Se hizo necesario adquirir el suministro de materiales eléctricos, elementos, herramientas y equipos de ferretería. Lo que ha permitido realizar diferentes trabajos por el equipo de mantenimiento, para conservar la disponibilidad de la infraestructura en los niveles óptimos. Dirigidos principalmente a prevenir, reparar y restablecer la infraestructura y la dotación institucional.

Durante la vigencia de 2023 se ejecutaron \$ 348.999.868 millones de pesos financiados por estampilla departamento Neiva.

Recursos totales invertidos en esta adecuación: \$ 700.000.000 millones de pesos.

2.2 SA.PY.2 DOTACIÓN DE EQUIPOS Y MUEBLES

Los procesos administrativos están encaminados a la consolidación e interacción del mejoramiento de los aspectos académicos e investigativos de la Universidad Surcolombiana, por ello, la dotación de equipos y muebles para los laboratorios de docencia e investigación de las sedes de la Universidad es la principal razón.

Este proyecto contempla 14 acciones de ejecución que cuentan con apropiación para realizar inversiones, en donde se destacó lo siguiente:

SA-PY.2.1 Dotación de equipos para laboratorios de Docencia

La dotación de equipos para laboratorios de docencia es esencial para proporcionar una educación de alta calidad a los estudiantes universitarios en campos como la ciencia, la tecnología y la ingeniería. Estos laboratorios son lugares donde los estudiantes pueden aplicar sus conocimientos teóricos y desarrollar habilidades prácticas necesarias para su futura carrera profesional.

La dotación de equipos adecuados incluye la adquisición de equipos, instrumentos y materiales necesarios para la realización de experimentos, así como la implementación de tecnologías de vanguardia y software de última generación.

Por lo tanto, se dotaron los siguientes laboratorios:

LABORATORIO	FACULTAD	RECURSOS INVERTIDOS
Laboratorio de Prototipado	Ingeniería	\$170.550.446
Laboratorio de Control de Calidad	Ingeniería	\$ 59.900.002
Laboratorio de Procesos Agroindustriales	Ingeniería	
Laboratorio de Topografía	Ingeniería	\$ 84.941.010
Laboratorio de Geomática	Ingeniería	\$ 245.175.936
Laboratorio ciencias Básicas- La Plata	Ciencias Exactas	\$ 200.000.000
Laboratorio de Derecho	Derecho	\$ 139.999.930
Laboratorio Contacto Radio	Ciencias Sociales	\$ 73.287.340
Laboratorio de Mecánica de Fluidos	Ingeniería	\$ 156.009.000
Laboratorio De Construcciones	Ingeniería	

SA-PY.2.2 Mantenimiento Preventivo y Correctivo Laboratorios de Docencia

El mantenimiento de los equipos de los laboratorios de docencia es crucial para garantizar que los estudiantes puedan llevar a cabo sus prácticas y experimentos de manera segura y efectiva. Aquí hay algunos mantenimientos preventivos y correctivos de los equipos que se han realizados:

- ✓ Programa de mantenimiento: Crea un programa de mantenimiento preventivo para cada equipo de laboratorio. Esto te permitirá planificar y llevar a cabo el mantenimiento regularmente y evitar que los equipos se deterioren o fallen.
- ✓ Inspección regular: Realiza inspecciones regulares para identificar cualquier problema o deterioro en los equipos de laboratorio. Las inspecciones deben incluir la limpieza, la comprobación de las conexiones eléctricas, la verificación de las válvulas y los interruptores, y la revisión de las instrucciones de uso y las etiquetas de seguridad.

- ✓ **Limpieza y desinfección:** La limpieza y desinfección adecuadas son fundamentales para evitar la contaminación cruzada y garantizar la seguridad de los estudiantes. Sigue las instrucciones del fabricante para la limpieza y desinfección de cada equipo.
- ✓ **Reparaciones y mantenimiento especializado:** Realiza reparaciones y mantenimiento especializado solo con personal capacitado y calificado. Si no estás seguro de cómo realizar una reparación, llama a un técnico especializado para evitar posibles daños en los equipos y riesgos para los estudiantes.
- ✓ **Actualización de los equipos:** Los equipos de laboratorio deben actualizarse regularmente para mantenerse al día con los últimos avances y tecnologías, lo que mejorará la experiencia de los estudiantes y la calidad de la educación que reciben.

Hemos garantizado que los equipos de los laboratorios de docencia estén en buen estado, sean seguros y funcionen correctamente para que los estudiantes puedan llevar a cabo sus prácticas y experimentos de manera efectiva, en los siguientes laboratorios:

LABORATORIO	FACULTAD	RECURSOS INVERTIDOS
Laboratorio de Ciencias Básicas	Ciencias Exactas	\$29.998.000
Laboratorio Altius	Educación	\$29.757.887
Laboratorio de Morfología	Salud	\$4.522.000
Laboratorio Neurofisiología	Salud	\$1.170.000
Laboratorio de Microbiología	Salud	\$17.159.800

SA.PY.2.3 Dotación de vidriería, reactivos e insumos para laboratorios de docencia

La dotación de vidriería, reactivos e insumos para laboratorios de docencia varía según la naturaleza de los cursos y las prácticas que se realizarán en el laboratorio. Sin embargo, estos son algunos elementos básicos que se han dotado para los laboratorios:

- ✓ **Vidriería:** pipetas, buretas, matraces, tubos de ensayo, cristalería para filtración, vidrios de reloj, entre otros.
- ✓ **Reactivos:** reactivos químicos y biológicos para llevar a cabo experimentos y análisis, como ácidos, bases, sales, soluciones tampón, colorantes, indicadores, anticuerpos, entre otros.
- ✓ **Insumos:** guantes, batas, gafas de seguridad, pipetas automáticas, jeringas, agujas, micropipetas, filtros, balanzas, microscopios, entre otros.



Es importante mencionar que los reactivos y los insumos son de alta calidad y están certificados para su uso en laboratorios de docencia, a continuación, relacionamos los laboratorios dotados:

LABORATORIO	FACULTAD	RECURSOS INVERTIDOS
Laboratorio de Morfología	Salud	\$ 17.395.777
Laboratorio de Neurofisiología	Salud	\$ 1.191.100
Laboratorio de Control de Calidad	Ingeniería	\$ 24.394.471
Laboratorio de Ciencias Básicas Sede la Plata	Ciencias Exactas	\$ 7.486.290
Laboratorio de Educación Física	Educación	\$134.715.012

SA.PY.2.4 Dotación de equipos y aplicativos para laboratorios de Investigación

La dotación de equipos y aplicativos para laboratorios de investigación puede variar dependiendo del tipo de investigación que se va a realizar. Sin embargo, aquí la relación de algunos equipos comprados:

- ✓ Microscopios: Los microscopios son una herramienta esencial para cualquier laboratorio de investigación. Dependiendo del tipo de investigación que se va a realizar, se puede optar por microscopios de luz, electrónicos, de fluorescencia, etc.
- ✓ Balanzas: Las balanzas son necesarias para medir con precisión pequeñas cantidades de sustancias. Se pueden optar por balanzas analíticas, semianalíticas o de precisión, dependiendo de las necesidades específicas del laboratorio.
- ✓ Espectrofotómetros: Los espectrofotómetros permiten medir la absorbancia o la transmisión de luz a través de una muestra y son útiles para una amplia variedad de aplicaciones, como la cuantificación de proteínas, ácidos nucleicos y otros compuestos químicos.
- ✓ Centrífugas: Las centrífugas se utilizan para separar componentes de una muestra en función de su densidad. Hay una amplia variedad de centrífugas disponibles en el mercado, desde centrífugas de sobremesa hasta centrífugas de alta velocidad.
- ✓ Equipos para electroforesis: Los equipos de electroforesis se utilizan para separar moléculas en función de su tamaño y carga eléctrica. Incluyen cajas de electroforesis, fuentes de alimentación, gel de agarosa o poliacrilamida, tintes de carga y marcadores de peso molecular.

- ✓ Equipos para cultivo celular: Si se va a trabajar con células, se necesitan equipos como incubadoras, campanas de flujo laminar, microscopios invertidos, sistemas de cultivo en suspensión, medios de cultivo y otros.
- ✓ Software especializado: En la mayoría de los casos son para analizar datos o realizar simulaciones.

Los equipos y aplicativos son de alta calidad y se encuentran en buen estado para garantizar resultados precisos y confiables.

LABORATORIO	FACULTAD	RECURSOS INVERTIDOS
Laboratorio de Biodiversidad molecular y Citogenética	Ciencias Exactas	\$ 18.195.100
Laboratorio de Inmunogenética	Salud	\$ 446.562.373
Laboratorio de Aguas	Ingeniería	\$ 40.000.000
Laboratorio de Suelos	Ingeniería	\$ 84.008.330
Laboratorio de Neurocognición y Psicofisiología	Ciencias Sociales	\$ 4.850.000

SA.PY.2.5 Mantenimiento de equipos y aplicativos para laboratorios de Investigación

El mantenimiento de equipos y aplicativos para laboratorios de investigación es crucial para garantizar el correcto funcionamiento de los equipos y herramientas utilizados en las investigaciones científicas.

Estos equipos y aplicativos son a menudo muy costosos y altamente especializados, por lo que su correcto mantenimiento es esencial para evitar costosos reemplazos o reparaciones.

A continuación, se presentan algunos mantenimientos de equipos y aplicativos en los laboratorios de investigación:

- ✓ Inspecciones regulares: Las inspecciones regulares se realizan para detectar posibles problemas antes de que se conviertan en fallos mayores.
- ✓ Calibración de equipos: Es importante calibrar los equipos para asegurar que estén funcionando correctamente y produciendo resultados precisos.
- ✓ Actualización de software: Mantener el software de los equipos y aplicativos actualizados es importante para evitar problemas de seguridad y garantizar su correcto funcionamiento.

- ✓ Limpieza y desinfección: Los equipos y aplicativos deben limpiarse y desinfectarse regularmente para garantizar que estén en condiciones higiénicas adecuadas.

Realizando estos procesos, se puede asegurar el correcto funcionamiento de los equipos y aplicativos utilizados en los laboratorios de investigación, lo que a su vez puede mejorar la calidad de las investigaciones y reducir los costos asociados con reparaciones y reemplazos innecesarios. Detallamos los laboratorios que se han intervenidos:

LABORATORIO	FACULTAD	RECURSOS INVERTIDOS
Laboratorio de Biodiversidad Molecular y Citogenética	Ciencias Exactas	\$ 3.498.600
Laboratorio de Infección e Inmunidad	Salud	\$ 23.799.584
Laboratorio de Inmunogenética	Salud	\$ 61.099.945
Laboratorio de Suelos	Ingeniería	\$ 10.722.907

SA.PY.2.6 Dotación de vidriería, reactivos e insumos para laboratorios de investigación

La dotación de vidriería, reactivos e insumos para laboratorios de investigación dependerá del tipo de investigación que se esté llevando a cabo.

A continuación, se mencionan algunos elementos comprados:

- ✓ Vidriería: matraz de destilación, matraz de Erlenmeyer, pipetas, buretas, probetas, tubos de ensayo, cristalería para microscopio, entre otros.
- ✓ Reactivos químicos: ácidos, bases, sales, solventes, indicadores, agentes reductores y oxidantes, entre otros.
- ✓ Insumos biológicos: medios de cultivo, cepas bacterianas, células, anticuerpos, entre otros.
- ✓ Equipos y accesorios: microscopios, centrífugas, espectrofotómetros, autoclaves, termocicladores, gel electroforesis, entre otros.

Es importante que la selección de estos elementos se realice de acuerdo con las necesidades de la investigación y que se adquieran productos de calidad para garantizar la confiabilidad de los resultados.

LABORATORIO	FACULTAD	RECURSOS INVERTIDOS
Laboratorios de Aguas	Ingeniería	\$24.003.014
Laboratorio de Recursos Geoagroambientales	Ingeniería	
Laboratorio de Biodiversidad Molecular Citogenética	Salud	
Laboratorio de Estación Experimental	Ciencias Exactas	\$15.349.810
Laboratorio de Infección e Inmunidad	Salud	\$1.003.520
Laboratorio de Biología Celular	Salud	\$15.000.000

SA.PY.2.7 Dotación de Aulas de equipos y muebles

La dotación de aulas de equipos y muebles se asigna según las necesidades radicadas ante la vicerrectoría administrativa previa disponibilidad presupuestal.

A continuación, se mencionan algunos elementos comprados:

- ✓ Aires Acondicionados
- ✓ Tableros
- ✓ Máquinas para el procesamiento de datos
- ✓ Asientos, Muebles, máquinas dispensadoras.

Equipo	RECURSOS INVERTIDOS
Aires Acondicionados	\$ 405.887.540
Tableros	\$ 14.986.000
Computadores	\$ 298.768.987
Dotación anfiteatro	\$ 204.843.030
Dotación sala especializada de ciencias naturales	\$ 7.770.700

SA.PY.2.9 Dotación de oficinas

La dotación de oficinas se refiere al conjunto de elementos, mobiliario y equipos que se necesitan para equipar una oficina y hacer que funcione de manera eficiente. Algunos elementos adquiridos para la dotación de oficinas son:

- ✓ Escritorios: Los escritorios son una parte fundamental de cualquier oficina, ya que es donde los empleados realizan la mayoría de sus tareas.

- ✓ Sillas de oficina: Las sillas de oficina deben ser cómodas y ergonómicas para ayudar a prevenir dolores de espalda y otros problemas de salud relacionados con la postura.
- ✓ Archivadores: Los archivadores son necesarios para mantener los documentos organizados y accesibles.
- ✓ Computadoras: Las computadoras son esenciales para el trabajo en la mayoría de las oficinas, y se deben elegir en función de las necesidades específicas de la empresa.
- ✓ Mobiliario adicional: Puede incluir elementos como mesas de reuniones, armarios para el almacenamiento de material de oficina, estanterías, lámparas de mesa, entre otros.

Es importante tener en cuenta que la dotación de una oficina puede variar dependiendo del tamaño.

OFICINA	RECURSOS INVERTIDOS
Oficina de Registro y Control	\$123.204.592
Oficina de Liquidación	
Oficina de Dirección de Investigación	
Oficina de Proyección Social y Proyectos Especiales	
Oficina Aseguramiento de la Calidad	
Oficina del Programa de Ciencias Políticas	
Vicerrectoría Académica	
Vicerrectoría Administrativa	
Restaurante/ Biblioteca	\$230.015.338

SA.PY.2.12 Acceso a bases de datos (bibliografía)

Se adquirieron un total de 8 bases de datos durante el año 2023, la adquisición de bases de datos bibliográficas es significativa por varias razones:

- ✓ Investigación: Las bases de datos bibliográficas son herramientas esenciales para la investigación académica. Permiten a los investigadores encontrar rápidamente la información relevante sobre un tema determinado, incluyendo artículos, libros, informes técnicos, tesis, y otros tipos de publicaciones. Esto ayuda a los investigadores a ahorrar tiempo y esfuerzo al buscar información, lo que puede mejorar la calidad y la eficacia de su investigación.

- ✓ Organización: Las bases de datos bibliográficas también son útiles para organizar la información. Permiten a los investigadores registrar y clasificar la información que han encontrado, lo que puede facilitar la identificación de patrones y tendencias en la literatura y la identificación de posibles lagunas en el conocimiento.
- ✓ Difusión: Las bases de datos bibliográficas son una fuente importante de información para los profesionales de la información, como bibliotecarios y documentalistas. Estos profesionales utilizan las bases de datos bibliográficas para encontrar y proporcionar información a sus usuarios, lo que puede ayudar a difundir el conocimiento y mejorar el acceso a la información.
- ✓ Aprendizaje: Las bases de datos bibliográficas también son una herramienta valiosa para el aprendizaje. Permiten a los estudiantes y los investigadores principiantes aprender más sobre un tema en particular al exponerlos a una amplia gama de publicaciones relevantes. Además, al utilizar bases de datos bibliográficas, los estudiantes y los investigadores pueden aprender cómo se organiza y se clasifica la información en la literatura académica.

Para concluir, adquirir bases de datos bibliográficas es importante porque ayuda a los investigadores a encontrar información relevante de manera eficiente, a organizar la información y a difundirla, lo que puede mejorar la calidad de la investigación y el acceso a la información. Además, también es una herramienta valiosa para el aprendizaje.

BASE DE DATOS	RECURSOS INVERTIDOS
Hospedaje Web	\$161.252.026
Vlex	
Dynamed+	
Medline	
Ebooks	
Clinical	
Emeral	
Consortia – Neiva/Garzón/Pitalito/la Plata	\$733.291.406

SA-PY.2.13. Dotación de equipos y muebles para bibliotecas

Se adquirió mobiliario para la biblioteca de la sede de La Plata, como parte de un proceso esencial que tenía como objetivo mejorar y modernizar el entorno de



estudio. La dotación comprendió dieciséis bibliotecas fabricadas en madera industrial melamina, con dimensiones de 1.00 m x 1.80 m x 0.35 m, equipadas con 4 entrepaños que abarcaban 5 espacios de almacenamiento cada una. Adicionalmente, se incorporó una mesa de laptop con capacidad para 5 personas, con estructura de madera industrial melamina y pedestales metálicos cuadrados. Esta mesa contaba con 6 pantallas de vidrio de 10 mm, proporcionando un espacio de trabajo moderno y funcional con dimensiones generales de 4.00 m x 0.75 m x 0.60 m. Así como un armario bodega con puertas corredizas, una división para sillas apiladas y divisiones modulares para almacenamiento, fabricado en madera industrial melamina y con medidas generales de 2.00 m x 2.18 m x 0.80 m.

La importancia de este mobiliario residía en la creciente necesidad de generar nuevos espacios para la organización de libros, así como en proporcionar áreas propicias para que los estudiantes realizaran consultas académicas de manera efectiva y cómoda, adaptándose a sus necesidades específicas. La modernización de la biblioteca de la sede de La Plata representó un paso crucial para promover un ambiente de estudio avanzado y adaptado a los requerimientos académicos actuales.

DOTACION	RECURSOS INVERTIDOS
Biblioteca sede la Plata	\$ 40.686.100

SA-PY.2.14. Dotación de equipos de transporte

La dotación de equipos de transporte se refiere al proceso de proporcionar vehículos y otros medios de transporte necesarios para realizar una determinada tarea o trabajo, así mismo teniendo en cuenta el deterioro que presentan los vehículos de transporte para prácticas académicas y desplazamientos extracurriculares se hace necesario realizar una inversión para adquirir un nuevo vehículo para tal fin, siendo necesario renovar la flota de autobuses ya existentes.

Con el objetivo de promover la salud, mediante actividades físicas, recreativas y lúdicas, y la prevención de enfermedades, se vio necesario la adquisición de bicicletas con sus elementos de seguridad vial, como medio de transporte alternativo saludable para estudiantes de la Universidad Surcolombiana de estratos socioeconómicos bajos.

Equipos de Transporte	RECURSOS INVERTIDOS
Bicicletas	\$180.000.000
Vehículo de transporte (Bus)	\$ 490.000.000

2.3 SA.PY.3 DESARROLLO TECNOLÓGICO

El desarrollo tecnológico es un proceso continuo e iterativo que implica la aplicación de conocimientos científicos y técnicos para crear nuevos productos, procesos y servicios que mejoren la calidad de vida y la eficiencia de las actividades humanas.

Los avances tecnológicos han tenido un impacto significativo en casi todas las facetas de la vida moderna, desde la forma en que trabajamos y nos comunicamos hasta cómo nos entretenemos y cuidamos de nuestra salud.

A medida que la tecnología sigue avanzando, la Universidad Surcolombiana estará a la vanguardia en la producción de nuevas tecnologías de la información y las comunicaciones y garantizar la automatización de los procesos académico-administrativos.

Este proyecto contempla 5 acciones de ejecución que cuentan con apropiación para realizar inversiones, en donde se destacó lo siguiente:

SA.PY.3.1 Adquisición de equipos con destino de información y comunicación

La adquisición de equipos destinados a la información y comunicación es un proceso importante para la Universidad Surcolombiana que busque mantenerse actualizada y competitiva en el mercado actual, tales como:

- ✓ Computadoras de escritorio y portátiles
- ✓ Servidores y dispositivos de almacenamiento
- ✓ Impresoras y escáneres

Al momento de la adquisición se tuvo en cuenta aspectos, como por ejemplo:

Requerimientos técnicos: necesidades técnicas y de los usuarios de los equipos, para elegir aquellos que cumplan con los requerimientos de software y hardware necesarios.

Garantía y soporte: es importante adquirir equipos que tengan garantía y soporte técnico adecuado, para poder solucionar problemas y evitar interrupciones en el trabajo.

EQUIPOS INFORMATICOS	RECURSOS INVERTIDOS
Smart Net y POE para la conectividad a WIFI en sedes	\$ 13.970.867
Discos duros para servidores y elementos de red central	\$ 35.094.290



Puntos de red para Access Point	\$ 157.087.692
Equipos de simulación	\$ 200.000.000

SA.PY.3.2 Mantenimiento de equipos con destino de información y comunicación

El mantenimiento de equipos con destino de información y comunicación es un proceso crítico para garantizar el buen funcionamiento y la fiabilidad de los equipos informáticos y de comunicación. Algunas de las tareas más importantes del mantenimiento de estos equipos incluyen:

- ✓ Actualización de software: El software es uno de los componentes más importantes de cualquier equipo informático. Es importante mantener el software actualizado para garantizar que el equipo tenga acceso a las últimas funciones y características, así como para protegerlo contra vulnerabilidades y errores de seguridad.
- ✓ Mantenimiento preventivo: El mantenimiento preventivo implica realizar tareas de limpieza y mantenimiento regularmente para evitar fallas y problemas en los equipos. Esto puede incluir limpiar los ventiladores, verificar los componentes de hardware, actualizar los controladores y desfragmentar los discos duros.
- ✓ Resolución de problemas: Cuando se presentan problemas con los equipos, es importante identificar y resolver los problemas lo antes posible para evitar un tiempo de inactividad prolongado. Esto puede implicar la identificación y solución de problemas de hardware, software o de red.
- ✓ Gestión de actualizaciones y parches: Es importante mantener el sistema operativo y los programas actualizados con los últimos parches y actualizaciones de seguridad para proteger el equipo contra las últimas amenazas.
- ✓ Gestión de respaldos: Realizar copias de seguridad regulares de los datos es crucial para garantizar la disponibilidad y recuperación de los datos en caso de fallas en el equipo o pérdida de datos.

En esta actividad se desarrollan principalmente, la adquisición de repuestos para realizar el mantenimiento a los equipos de informática y comunicación y la contratación del personal por el CTICD, necesario para el normal funcionamiento de las actividades programadas. Durante este periodo se realizó el mantenimiento a los equipos de los funcionarios de las diferentes sedes de la Universidad.

SA.PY.3.3 Desarrollo de Aplicativos

El desarrollo de aplicativos de software es el proceso de crear programas de computadora que realizan una variedad de tareas, desde simples hasta complejas. Hay varias etapas involucradas en el desarrollo de aplicativos de software, que incluyen la planificación, el diseño, la implementación, las pruebas y el mantenimiento:

- ✓ **Planificación:** La planificación es el primer paso en el desarrollo de aplicativos de software. En esta etapa, se definen los objetivos y requisitos del software, se identifican las limitaciones y se determinan los recursos necesarios para completar el proyecto.
- ✓ **Diseño:** La etapa de diseño implica la creación de una especificación detallada del software, que incluye el diseño de la interfaz de usuario, la arquitectura del software, la elección de tecnologías y la creación de diagramas de flujo.
- ✓ **Implementación:** La implementación implica la codificación del software de acuerdo con las especificaciones y el diseño. Los desarrolladores utilizan lenguajes de programación como Java, Python, C++ y muchos otros para escribir el código que compone el aplicativo.
- ✓ **Pruebas:** La etapa de pruebas es importante para asegurarse de que el software funcione como se espera y esté libre de errores. Los desarrolladores realizan pruebas unitarias y de integración, así como pruebas de aceptación para garantizar que el software cumpla con los requisitos establecidos.
- ✓ **Mantenimiento:** La etapa final del ciclo de vida del desarrollo de aplicativos de software es el mantenimiento. En esta etapa, los desarrolladores realizan actualizaciones de seguridad, correcciones de errores y mejoras de funcionalidad para garantizar que el software siga siendo útil y efectivo.

El desarrollo de aplicativos de software puede ser un proceso complejo y requiere habilidades técnicas avanzadas. Son llevadas a cabo por el equipo de desarrolladores del CTICD, que trabajan juntos para crear software de alta calidad y funcionalidad, para lo cual se desarrolla nuevo aplicativo financiero (Sigad, Nuevo software Financiero).

SA.PY.3.4 Mantenimiento y adecuaciones a aplicativos

El mantenimiento y las adecuaciones a aplicativos de software son actividades para asegurar que el software funcione correctamente y satisfaga las necesidades de los usuarios. A continuación, se presentan algunas actividades realizadas:

Evaluación de impacto: Antes de realizar cualquier cambio en el software, es importante evaluar cuidadosamente su impacto potencial. Esto puede incluir pruebas exhaustivas y una revisión cuidadosa de la documentación del software.

Comunicación: Es importante mantener una comunicación clara y efectiva con los usuarios del software durante todo el proceso de mantenimiento y adecuaciones. Esto puede incluir la notificación de cualquier interrupción en el servicio y la explicación de los cambios realizados.

Seguridad: Es importante asegurar que cualquier cambio realizado en el software no comprometa la seguridad del sistema. Esto puede incluir pruebas de seguridad adicionales antes de implementar cambios en producción.

Documentación: Es importante documentar cualquier cambio realizado en el software, incluyendo los detalles de la modificación, la fecha y el responsable. Esto puede ayudar a evitar problemas en el futuro y facilitar la resolución de problemas.

Pruebas: Es importante realizar pruebas exhaustivas después de realizar cualquier cambio en el software para asegurarse de que funciona correctamente. Esto puede incluir pruebas automatizadas y manuales.

Los recursos de este proyecto al igual que la anterior se utiliza para la contratación de ingenieros del CTICD para realizar actividades de mantenimiento y adecuación, minimizando el impacto en los usuarios y garantizar que el software funcione correctamente, consiguiendo una meta de 34 aplicativos mantenidos y adecuados.

SA.PY.3.5 Adquisición y Renovación de licencias

La adquisición y renovación de licencias se refiere a la obtención y actualización de los permisos legales para utilizar determinados productos o servicios. Esto es común en el caso de software, donde se necesita una licencia para utilizar el programa.

La adquisición de una licencia implica la compra o adquisición del derecho legal para utilizar el producto o servicio en cuestión. Por lo general, se paga una tarifa o precio por la licencia. La renovación de una licencia implica extender el período de tiempo en que se tiene derecho a utilizar el producto o servicio.

En el caso de software, la renovación de una licencia puede ser anual o periódica, y generalmente implica el pago de una tarifa por el derecho de uso continuado. La

renovación de licencias también puede implicar la actualización del software a una nueva versión.

La adquisición y renovación de licencias es importante porque permite a los usuarios utilizar productos o servicios de manera legal y asegura que los propietarios de los derechos de autor o de propiedad intelectual sean compensados por su trabajo.

Las Licencias, renovadas durante la vigencia 2023 son las siguientes:

# LICENCIAS	RECURSOS INVERTIDOS
6.528	\$648.840.835

2.4 SA.PY. 4 FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN

El fortalecimiento de los sistemas de gestión es un proceso continuo de mejora y optimización de los procesos y procedimientos. Estos sistemas incluyen la gestión de calidad, la gestión ambiental, la gestión de la seguridad y salud en el trabajo, gestión de seguridad de la información, gestión documental, entre otros.

Para fortalecer los sistemas de gestión, se ha contratado personal idóneo que realiza los siguientes pasos claves:

- ✓ Identificar los procesos críticos de la organización y evaluar su efectividad y eficiencia.
- ✓ Identificar las áreas de mejora en cada proceso y establecer objetivos y metas claras para cada una de ellas.
- ✓ Diseñar e implementar soluciones para mejorar la eficacia y eficiencia de los procesos, asegurándose de que se cumplan los objetivos y metas establecidos.
- ✓ Establecer indicadores clave de desempeño (KPIs) para medir el éxito de las soluciones implementadas y evaluar regularmente el desempeño de los procesos.
- ✓ Capacitar al personal en los nuevos procesos y procedimientos y asegurarse de que estén alineados con la cultura organizacional.
- ✓ Implementar un sistema de retroalimentación para monitorear y evaluar el desempeño de los procesos y procedimientos, y realizar ajustes según sea necesario.
- ✓ Asegurarse de que la documentación de los procesos y procedimientos esté actualizada y disponible para el personal.
- ✓ Realizar auditorías internas regulares para evaluar la eficacia de los sistemas de gestión y cumplir con los requisitos de las normas y estándares aplicables.

SA.PY.4.1 Desarrollo del Sistema de gestión de Calidad

Este sistema se encarga de estructurar y articular los procesos (Misionales, Estratégicos, de Evaluación y Apoyo) basados en procedimientos y documentos de apoyo que accionan la Gestión Institucional.

En el desarrollo las principales actividades fueron la contratación del personal para garantizar, mejorar y mantener la Certificación en la norma NTC ISO 9001:2015 y el seguimiento a la auditoria ICONTEC.



SA.PY.4.2 Desarrollo documental de los requisitos generales para las competencias de los laboratorios de prueba y calibración

Este proyecto que es coordinado desde el Sistema de Gestión de Calidad ha logrado un 100% de avance para este periodo, en el desarrollo documental de los requisitos generales para las competencias de los laboratorios de prueba y calibración.

SA.PY.4.3 Desarrollo del Sistema de gestión Ambiental

Tiene por objeto establecer los procedimientos y acciones para la gestión ambiental, con el propósito de mitigar los impactos negativos y fomentar la protección del medio ambiente en relación con las actividades de funcionamiento de la Universidad Surcolombiana

Las actividades realizadas han sido, la contratación de los profesionales encargados de los servicios de consultoría ambiental, pago de la tarifa por el servicio de seguimiento ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena –CAM, desarrollo del programa ahorro y uso eficiente de energía y agua, contratación de servicio recolección, transporte, tratamiento y disposición final residuos peligrosos y no peligro; toda vez que, se debe garantizar el cumplimiento de todo los requisitos de la Norma ISO 14001:2015.



SA.PY.4.4 Desarrollar el Sistema de seguridad y salud en el trabajo

Es el área encargada de brindar ambientes sanos y seguros de trabajo, realizando las campañas de prevención de accidentes de trabajo y aparición de enfermedad laboral.

Para la vigencia se destinaron recursos para la contratación, del médico laboral, psicóloga e ingenieros industriales, encargados del desarrollo del sistema. Las actividades desarrolladas son:

- ✓ Contrato para la compra recarga y mantenimiento de los extintores para todas las sedes de la USCO.
- ✓ Contrato para exámenes paraclínicos y programa de inmunizaciones para docentes, administrativos, trabajadores oficiales, médicos residentes y estudiantes de post-gradados.
- ✓ Auditoria de seguimiento ICONTEC
- ✓ Dotación de elementos de protección personal, la cual se realiza con recursos defuncionamiento.



SA.PY.4.5 Mantener y mejorar el Sistema de gestión de seguridad de la información

Este sistema obedece a la implementación de los requerimientos de la Superintendencia de Industria y Comercio, se han venido implementando Políticas y controles relacionados con la protección de datos personales, activos de información y demás procedimientos que permitan dar cumplimiento a la Ley 1581 de 2012, Decreto 1377 de 2013 y Decreto 1074 de 2015 en tema de protección de datos, Registro e Base de Datos covid19, actualización de bases de datos en el RNBD de la SIC.

De igual manera, y en cumplimiento de la Resolución No 001519 del 24 de agosto de 2020 por la cual se definen los estándares y directrices para publicar la información señalada en la Ley 1712 del 2014 y se definen los requisitos materia de acceso a la información pública, accesibilidad web, seguridad digital, y datos abiertos, específicamente, se deben implementar controles de seguridad de la información, tal como lo indica el anexo 3 de dicha resolución que tiene que ver con las condiciones mínimas técnicas de seguridad digital entre otras.

Por otra parte, la Resolución del MinTic No 00500 del 10 de marzo del 2021 por medio de la cual se establecen lineamientos y estándares para la estrategia de seguridad digital y se adopta el Modelo de Seguridad y Privacidad como habilitador de la Política de Gobierno Digital, por lo cual debemos implementar medidas de seguridad eficientes alineadas al MPSI para prestar servicios de confianza.

Se han contratado profesionales para la implementación de este sistema alcanzando un 25% de avance para obtener las certificaciones norma (NTC ISO/IEC 27001 y NTC ISO/IEC 27701)

SA.PY.4.6 Mantener y mejorar el Sistema de gestión documental

Se encarga de administrar de manera eficaz y oportuna el sistema de gestión documental, en aras de garantizar el adecuado manejo, producción, recepción, distribución, trámite, organización, consulta, conservación y disposición final, conforme a los requisitos de ley y parámetros del Archivo General de la Nación.

Se destaca la implementación, desarrollo y aplicación de las Tablas de Retención Documental (TRD) y Tablas de Valoración Documental (TVD) de la Universidad Surcolombiana en un 30%.

SA.PY.4.7 Mantener y mejorar el Sistema de gestión de Planeación

Es la encargada de asesorar, coordinar, dirigir, evaluar, viabilizar y monitorear la actualidad, pertinencia, y coherencia de los planes y proyectos de docencia, investigación, extensión y de desarrollo institucional que adelanten las distintas unidades y evaluar su ejecución.

En conjunto con el área de planta física, asesorar y viabilizar las tareas y operaciones de planta física a nivel Institucional, que requiera el desarrollo y uso racional de esta, para la ejecución de los planes, proyectos de la docencia, la extensión y la investigación y de las respectivas dependencias de la Universidad; coordinar la elaboración, revisión y actualización de los planes y programas de obras y de usos de planta física Institucional; y monitorear y evaluar el desarrollo de los mismos.

2.5 SA.PY.5 FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO

La formación y capacitación del personal administrativo y operativo es esencial para el éxito de cualquier empresa u organización. La capacitación les permite adquirir nuevas habilidades y conocimientos que les ayudarán a desempeñar sus funciones de manera más efectiva y eficiente. Además, también les permite mantenerse actualizados sobre las últimas tendencias y mejores prácticas en su campo.

Aquí algunos pasos que la Universidad ha seguido para formar y capacitar a su personal administrativo y operativo:

- ✓ Identificar las necesidades de capacitación: Evaluar las habilidades actuales de su personal y determinar en qué áreas necesitan mejorar. Esto se ha realizado a través de evaluaciones de desempeño.
- ✓ Diseñar un programa de capacitación: Una vez identificadas las necesidades de capacitación, se diseñó un programa de capacitación adecuado para satisfacer esas necesidades.
- ✓ Implementar el programa de capacitación: implementar el programa de capacitación y proporcionar el tiempo y los recursos necesarios para que el personal participe en la capacitación.
- ✓ Evaluar la efectividad de la capacitación: Evaluar la efectividad del programa de capacitación para asegurarse de que esté logrando los resultados deseados. Se realizó a través de encuestas de satisfacción, evaluaciones de desempeño y seguimiento posterior a la capacitación.

La formación y capacitación del personal administrativo y operativo es una inversión importante para la Universidad Surcolombiana. Al proporcionar capacitación adecuada, se mejora la productividad, se reduce la rotación de personal y se mejora la satisfacción del personal, lo que a su vez puede conducir a un mejor servicio al cliente.

Este proyecto contempla 2 acciones de ejecución, en donde se destacó lo siguiente:

SA.PY.5.1 Definir y desarrollar Plan de formación

Esta actividad se encuentra destinada a apoyar la formación universitaria y de postgrados del personal administrativo y trabajadores oficiales de la Institución, que se realizan en otras instituciones de educación superior. Se formaron 6 (seis) administrativos y operativos.

SA.PY.5.2 Definir y desarrollar Plan de capacitación

En esta actividad se presupuesta el apoyo económico por servicios de capacitación educativa postsecundaria para la formación del personal administrativo y

trabajadores oficiales de la Institución, que se realizan en otras instituciones de educación superior y que propendan por el desarrollo de su labor. Se capacitaron 60 administrativos y operativos.

3. GESTIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS

En este capítulo se muestra el comportamiento financiero y presupuestal durante la vigencia fiscal 2023, en el cual están contenidas algunas de las acciones y actividades más relevantes de la gestión realizada por las oficinas de Presupuesto y Liquidación de Derechos Pecuniarios de la Universidad Surcolombiana.

Igualmente, es considerado un importante indicador de gestión institucional, mediante el cual se determina el nivel de comportamiento de las finanzas de la Universidad, que nos permite el análisis, evaluación y toma de acciones correctivas y de mejora, tendientes al cumplimiento de la función social y económica de la Universidad.

A continuación, se presenta el número de estudiantes beneficiarios de la política de gratuidad, número de estudiantes beneficiados de matrícula de honor y valor total, Apropriación presupuestal (recursos nación, recursos propios), Distribución y ejecución presupuestal de ingresos (presupuesto final, recaudos y % de ejecución, Distribución ejecución presupuestal de gastos (apropiación y % de ejecución), Porcentaje de ejecución anual del presupuesto (ingresos vs gastos) y Oportunidades de mejora en la Universidad Surcolombiana:

3.1 POLÍTICA DE GRATUIDAD GOBIERNO NACIONAL

Este programa se convirtió en política estatal en 2021, a través del Decreto 1667 y permite a los estudiantes del país, estudiar en una institución de educación superior (IES) pública, con convenio con el Ministerio de Educación, sin tener que pagar el costo semestral de la matrícula.

Cabe resaltar que los programas académicos que pueden cursar los beneficiarios de la política de gratuidad son del nivel de pregrado ofertados por Instituciones de Educación Superior públicas, que cuenten con registro calificado. Pueden ser de formación técnica profesional, tecnológica o profesional universitaria.

Con la Política de Gratuidad, los jóvenes que estén matriculados en programas de pregrado en las 64 Instituciones de Educación Superior públicas vinculadas presupuestalmente al sector educación, reciben el 100% del pago de la matrícula neta de pregrado, liquidado por las IES públicas sin incluir otros derechos académicos, cobros complementarios, administrativos o similares, los cuales deben ser asumidos por el estudiante u otra fuente complementaria

Para los estudiantes que recibieron el beneficio de la Política de Gratuidad durante la vigencia 2023 ya sea a través del Fondo Solidario para la Educación (FSE) o del componente de Equidad del programa Generación E, mantendrán el beneficio así no estén registrados en Sisbén IV, siempre y cuando no hubieran obtenido título de profesional universitarios y aún cuenten con periodos a financiar que le permitan renovar el beneficio en el primer periodo académico del 2023.

Cada vigencia fiscal la Política de Gratuidad cubrirá en todas las IES públicas un número de beneficiarios superior al de la vigencia inmediatamente anterior, para ello se priorizará la financiación de los beneficiarios antiguos y posteriormente la financiación de los nuevos beneficiarios según el grupo y subgrupo más vulnerable en el que se encuentren clasificados en el Sisbén IV, hasta llegar al tope máximo de recursos asignado por el Ministerio de Educación Nacional a cada IES pública.

La oficina de liquidación y derechos pecuniarios reporta según Concepto técnico al SNIES (Ministerio de Educación Nacional), la Certificación final de matrícula de pregrado del 2023-1 y 2023-2, y se puede concluir, que el número de estudiantes beneficiarios de la Política de Gratuidad, son los siguientes: (Ver cuadro No.1)

Cuadro No. 1
NÚMERO DE ESTUDIANTES BENEFICIARIOS DE POLÍTICA DE GRATUIDAD

CONCEPTO DESCUENTO	2023-1		2023-2	
	No. ESTUD.	VALOR	No. ESTUD.	VALOR
LEY 815/2003	2.516	\$ 219.689.813	2.396	\$ 204.051.555
MATRICULA HONOR	495	\$ 423.772.801	568	\$ 452.248.281
BECA FONDO PATRIMONIAL	5	\$ 1.666.665	2	\$ 773.334
ESTUDIO SOCIOECONÓMICO	13	\$ 8.509.692	17	\$ 6.958.195
BENEFICIARIO GENERACIÓN EXCELENCIA	43	\$ 49.265.140	47	\$ 53.423.486
BENEFICIOS GENERACIÓN EQUIDAD	3.913	\$ 2.415.012.358	2.363	\$ 1.507.769.485
FONDO SOLIDARIO PARA LA EDUCACION -DESCUENTO	7.325	\$ 5.897.709.267	8.700	\$ 6.857.788.096
DESCUENTO GIRO MEN - ICETEX			675	\$ 19.750.500
TOTALES	14.310	\$ 9.015.625.736	\$ 14.768	\$ 9.083.012.432

Fuente SILSA

Como se observa en el cuadro No 1 evidenciamos que durante el primer periodo del año 2023 un total de 14.310 estudiantes se beneficiaron de la política de

NIT: 804400004-9
gratuidad, por un valor de NUEVE MIL QUINCE MILLONES SEISCIENTOS VEINTICINCO MIL SETECIENTOS TREINTA Y SEIS PESOS (\$9.015.625.736) de los cuales 3.913 estudiantes hicieron parte del Programa Generación E-Componente de equidad por un valor de DOS MIL CUATROCIENTOS QUINCE MILLONES DOCE MIL TRESCIENTOS CINCUENTA Y OCHO PESOS (\$2.415.012.358), 7.325 estudiantes hicieron parte del Fondo Solidario para la Educación por un valor de CINCO MIL OCHOCIENTOS NOVENTA Y SIETE MILLONES SETECIENTOS NUEVE MIL DOSCIENTOS SESENTA Y SIETE PESOS (\$5.897.709.267).

Durante el segundo periodo del año 2023 el número de estudiantes beneficiados por la política de gratuidad fueron 14.768 por un valor de NUEVE MIL OCHENTA Y TRES MILLONES DOCE MIL CUATROCIENTOS TREINTA Y DOS PESOS (\$9.083.012.432) de los cuales 2.363 estudiantes hicieron parte del programa Generación E-C componente de equidad por un valor de MIL QUINIENTOS SIETE MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y NUEVE MIL CUATROCIENTOS OCHENTA Y CINCO PESOS (\$1.507.769.485), 8.700 estudiantes hicieron parte del Fondo Solidario para la Educación por un valor de SEIS MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y SIETE MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y OCHO MIL NOVENTA Y SEIS PESOS (\$6.857.788.096)

3.2 APROPIACIÓN PRESUPUESTAL (RECURSOS NACIÓN, RECURSOS PROPIOS)

El presupuesto de la Universidad Surcolombiana para la vigencia fiscal 2023, fue aprobado por el Consejo Superior mediante Acuerdo No. 038 de fecha 17 de noviembre de 2022 por la suma de CIENTO SESENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y NUEVE MIL QUINIENTOS OCHENTA Y SIETE PESOS (\$165.255.899.587) y mediante Acuerdo No. 002 y 003 de fecha 19 de enero de 2023, se incorporó al presupuesto, como capítulo independiente el Presupuesto del Sistema General de Regalías por la suma de VEINTIDOS MIL NOVECIENTOS SESENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS SETENTA Y DOS PESOS (\$22.968.785.372).

Una vez realizadas las modificaciones efectuadas al presupuesto general por el Consejo Superior Universitario mediante Acuerdos y por la rectoría mediante resoluciones, adición al presupuesto un valor total de OCHENTA Y TRES MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y SEIS MILLONES NOVECIENTOS DIECISÉIS MIL SEISCIENTOS DIECIOCHO PESOS (\$83.286.916.618), para cerrar el presupuesto del año 2023 en la suma de DOSCIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL QUINIENTOS CUARENTA Y DOS MILLONES OCHOCIENTOS DIECISEIS MIL DOSCIENTOS CINCO PESOS (\$248.542.816.205).

La apropiación presupuestal para la vigencia 2023 quedó detallada así; (Ver cuadro No.3)

Cuadro No.3
APROPIACIÓN PRESUPUESTAL

FUENTES	APROPIACIÓN INICIAL	ADICIONES	APROPIACIÓN DEFINITVA	% DIST
RECURSOS NACIÓN	\$ 100.747.029.273	\$ 26.504.179.021	\$ 127.251.208.294	51,20%
RECURSOS PROPIOS	\$ 64.508.870.314	\$ 33.813.952.225	\$ 98.322.822.539	39,56%
SISTEMA GENERAL DE REGALIAS	\$ 0	\$ 22.968.785.372	\$ 22.968.785.372	9,24%
TOTAL PRESUPUESTO	\$ 165.255.899.587	\$ 83.286.916.618	\$ 248.542.816.205	100%

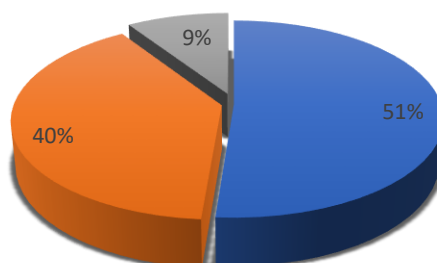
Tabla 1 "Presupuesto Universidad Surcolombiana 2023"

Fuente SISTEMA FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO LINUX

La Universidad tiene como fuente principal de financiación los Aportes de la Nación por un valor de CIENTO VEINTISIETE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y UN MILLONES DOSCIENTOS OCHO MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y CUATRO PESOS (\$127.251.208.294) con el 51,20% de participación; los recursos propios representan el 39,56% con una cuantía de NOVENTA Y OCHO MIL TRESCIENTOS VEINTIDOS MILLONES OCHOCIENTOS VEINTIDOS MIL QUINIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS (\$98.322.822.539), El Sistema General de Regalías representa un 9,24% del presupuesto definitivo con una cuantía de VEINTIDOS MIL NOVECIENTOS SESENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS SETENTA Y DOS PESOS (\$22.968.785.372) al cierre de la vigencia fiscal.

A continuación, se muestra la distribución presupuestal: (Ver grafica No.1)

Grafica No 1
APROPIACIÓN PRESUPUESTAL



3.3 DISTRIBUCIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS (PRESUPUESTO FINAL, RECAUDOS Y % DE EJECUCIÓN)

A continuación, se presenta la información del recaudo efectivo con corte a 31 de diciembre de 2023. (Ver cuadro No. 4)

*Cuadro No.4
Distribución y ejecución presupuestal de ingresos*

CODIGO	DESCRIPCIÓN	ESTIMACIÓN DEFINITIVA	RECAUDO ACUMULADO	% EJEC.
1	INGRESOS USCO	\$ 225.574.030.833	\$ 228.290.724.653	101,20%
11	INGRESOS CORRIENTES	191.353.020.029	191.536.409.152	100,10%
11022	TASAS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	\$ 35.120.493.367	\$ 36.334.169.919	103,46%
11024	MULTAS, SANCIONES E INT. DE MORA	\$ 1.903.089	\$ 808.006	42,46%
11025	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 21.130.832.642	\$ 20.569.491.934	97,34%
11026	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$ 135.099.790.931	\$ 134.631.939.293	99,65%
12	RECURSOS DE CAPITAL	\$ 29.826.533.480	\$ 32.274.300.411	108,21%
13	TRANSFERENCIAS INTERNAS	\$ 4.394.477.324	\$ 4.480.015.090	101,95%
31	SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS - SGR	\$ 22.968.785.372	\$ 11.884.747.106	51,74%
TOTAL PRESUPUESTO 2023		\$ 248.542.816.205	\$ 240.175.471.759	96,63%

Fuente SISTEMA FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO LINUX

A 31 diciembre de 2023, el presupuesto definitivo fue de DOSCIENTOS CUARENTA MIL CIENTO SETENTA Y CINCO MILLONES CUATROCIENTOS SETENTA Y UN MIL SETECIENTOS CINCUENTA Y NUEVE PESOS (\$240.175.471.759) incluido los dineros para financiar proyectos del SGR; con un porcentaje de recaudo del 96,63% de los ingresos programados.

3.4 HISTÓRICO DE INGRESOS

El comportamiento histórico de los ingresos de la Universidad en los últimos cinco (5) años, se pueden observar en la siguiente ilustración: (Ver grafica No.2)

Grafica No.2

Histórico de ingresos



Como se puede apreciar en la gráfica el comportamiento histórico del total del ingreso es inflacionario con pendiente positiva, durante los últimos periodos, con mayor aceleración en el recaudo de crecimiento durante la vigencia 2021 y 2022.

3.5 DISTRIBUCIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS (APROPIACIÓN Y % DE EJECUCIÓN)

El presupuesto General de Gastos cerró en la vigencia fiscal 2023, en la suma de DOSCIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL QUINIENTOS CUARENTA Y DOS MILLONES OCHOCIENTOS DIECISEIS MIL DOSCIENTOS CINCO PESOS (\$248.542.816.205), donde se destacan el objeto de gastos de funcionamiento con una representación del 57,19% correspondiente a un valor de CIENTO CUARENTA Y DOS MIL CIENTO CUARENTA MILLONES OCHOCIENTOS TREINTA Y UN MIL TRESCIENTOS NOVENTA PESOS (\$142.140.831.390), seguido de la inversión con un valor de CINCUENTA Y NUEVE MIL SETECIENTOS CINCUENTA Y SIETE MILLONES SETECIENTOS CUARENTA Y TRES MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y NUEVE PESOS (\$59.757.743.389), y una participación del 24,04%. Los Fondos Especiales representan un 8,53% del total de los gastos con un valor de VEINTIUN MIL CIENTO NOVENTA Y DOS MILLONES CIENTO CUARENTA Y SEIS MIL CINCUENTA Y TRES PESOS (\$21.192.146.053). Finalmente, en una menor participación se encuentran el Sistema General de Regalías con un valor de VEINTIDOS MIL NOVECIENTOS SESENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS SETENTA Y DOS PESOS (\$22.968.785.372) con una participación del 9,24% del total del presupuesto de gastos. (Ver cuadro No.5)

Cuadro No.5
DISTRIBUCIÓN EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS

DESCRIPCIÓN DEL RUBRO	APROPIACIÓN DEFINITIVA	% PARTIC.
21 FUNCIONAMIENTO	\$ 142.140.831.390	57,19%

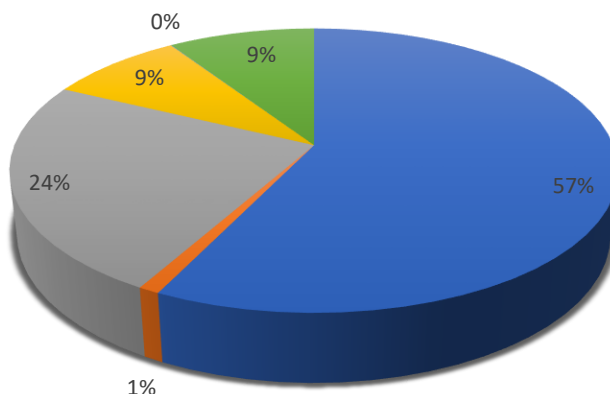
22	SERVICIO DE LA DEUDA	\$ 2.389.363.594	0,96%
24	INVERSION	\$ 59.757.743.389	24,04%
25	FONDOS ESPECIALES	\$ 21.192.146.053	8,53%
27	CONSEJO SUPERIOR ESTUDDIANTIL	\$ 93.946.407	0,04%
T12	SGR - SISTEMA GENERAL DE REGALIAS	\$ 22.968.785.372	9,24%
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS 2023		\$ 248.542.816.205	100%

Fuente SISTEMA FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO LINUX

APROPIACIÓN DEFINITIVA DEL GASTO

Grafica No.3

Apropiación definitiva del gasto



- 21 FUNCIONAMIENTO
- 22 SERVICIO DE LA DEUDA
- 24 INVERSION
- 25 FONDOS ESPECIALES
- 27 CONSEJO SUPERIOR ESTUDDIANTIL
- T12 SGR - SISTEMA GENERAL DE REGALIAS

Fuente SISTEMA FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO LINUX

EJECUCIÓN DEL GASTO

La ejecución presupuestal del gasto con corte a 31 de diciembre de 2023 quedo detallada de la siguiente manera; (Ver cuadro No.6)

Cuadro No.6
Ejecución del gasto



NIT 891409094

Descripción del Rubro	Apropiación Inicial	Apropiación Definitiva	Certificados	Compromisos	% EJE
21 FUNCIONAMIENTO	\$ 117.406.019.187	\$ 142.140.831.390	\$ 130.973.485.683	\$ 130.973.485.683	92,14%
01 GASTOS DE PERSONAL	\$ 95.679.697.577	\$ 107.460.088.663	\$ 101.530.098.686	\$ 101.530.098.686	94,48%
02 ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 18.223.797.897	\$ 26.032.517.901	\$ 25.344.277.174	\$ 25.344.277.174	97,36%
03 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$ 3.168.674.400	\$ 8.167.219.095	\$ 3.647.197.965	\$ 3.647.197.965	44,66%
05 GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION	\$ 253.849.313	\$ 232.504.413	\$ 203.410.540	\$ 203.410.540	87,49%
08 GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	\$ 80.000.000	\$ 248.501.318	\$ 248.501.318	\$ 248.501.318	100,00%
22 SERVICIO DE LA DEUDA	\$ 1.276.643.586	\$ 2.389.363.594	\$ 2.389.363.593	\$ 2.389.363.593	100,00%
24 INVERSION	\$ 19.504.035.839	\$ 59.757.743.389	\$ 48.890.849.990	\$ 48.890.849.990	81,82%
25 FONDOS ESPECIALES	\$ 27.028.363.745	\$ 21.192.146.053	\$ 17.597.327.885	\$ 17.597.327.885	83,04%
27 CONSEJO SUPERIOR ESTUDIANTIL	\$ 40.837.230	\$ 93.946.407	\$ 14.596.594	\$ 14.596.594	15,54%
SGR - SISTEMA GENERAL DE REGALIAS	\$ 0	\$ 22.968.785.372	\$ 12.170.387.620	\$ 12.170.387.620	52,99%
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS 2023	\$ 165.255.899.587	\$ 248.542.816.205	\$ 212.036.011.365	\$ 212.036.011.365	85,31%

Fuente SISTEMA FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO LINIX

En los Gastos de Funcionamiento, los gastos de personal se ejecutaron en un 94,48%, correspondiente a un valor de CIENTO UN MIL QUINIENTOS TREINTA MILLONES NOVENTA Y OCHO MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y SEIS PESOS (\$101.530.098.686), la adquisición de bienes y servicios se ejecutaron en una cuantía de VEINTICINCO MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y CUATRO MILLONES DOSCIENTOS SETENTA Y SIETE MIL CIENTO SETENTA Y CUATRO PESOS (\$25.344.277.174), equivalente al 97,36%, las transferencias corrientes en un porcentaje 4,45%, correspondiente a un valor de TRES MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SIETE MILLONES CIENTO NOVENTA Y SIETE MIL NOVECIENTOS SESENTA Y CINCO PESOS (\$3.647.197.965), los Gastos de Comercialización y producción en una cuantía de DOSCIENTOS TRES MILLONES CUATROCIENTOS DIEZ MIL QUINIENTOS CUARENTA PESOS (\$203.410.540), equivalentes al 87,49% y los Gastos por Tributos en un porcentaje de 100% correspondiente a un valor ejecutado de DOSCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES QUINIENTOS UN MIL TRESCIENTOS DIECIOCHO PESOS (\$248.501.318).

Frente al objeto de gastos de servicio a la deuda, se ejecutó en un 100% correspondiente a un valor de DOS MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y NUEVE MILLONES TRESCIENTOS SESENTA Y TRES MIL QUINIENTOS NOVENTA Y TRES PESOS (\$2.389.363.593). Respecto a la Inversión, se ejecutó en un 81,82%, equivalente a un valor de CUARENTA Y OCHO MIL OCHOCIENTOS NOVENTA MILLONES OCHOCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL NOVECIENTOS

NIT: 804400004-0
NOVENTA PESOS (\$48.890.849.990). Por el lado, de los Fondos Especiales, se ejecutó un valor de DIECISIETE MIL QUINIENTOS NOVENTA Y SIETE MILLONES TRESCIENTOS VEINTISIETE MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y CINCO PESOS (\$17.597.327.885), con un porcentaje de ejecución de 83,04%.

Finalmente, por el Consejo Superior Estudiantil, se ejecutó un valor de CATORCE MILLONES QUINIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL QUINIENTOS NOVENTA Y CUATRO PESOS (\$14.596.594), con un porcentaje de 15,54%, siendo éste el objeto de gasto, de menor ejecución. Por último, el Sistema General de Regalías, se ejecutó en un valor de DOCE MIL CIENTO SETENTA MILLONES TRESCIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS VEINTE PESOS (\$12.170.387.620), correspondiente a un 53% de ejecución frente a lo apropiado.

Al término de la vigencia fiscal 2023, se constituyeron Cuentas por Pagar según Resolución No. 277 de 29 de diciembre de 2023, por la suma de DIECISIETE MIL CIENTO SETENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS SESENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CINCO PESOS (\$17.171.566.855) como se detalla a continuación.

DESCRIPCION	RECURSOS NACION	RECURSOS PROPIOS	TOTAL
01. GASTOS DE PERSONAL	\$ 3.690.208.871	\$ 2.697.890.158	\$ 6.388.099.029
03. ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 3.499.842.324	\$ 138.807.512	\$ 3.638.649.836
03. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$ 103.366.547	\$ 2.230.595.987	\$ 2.333.962.534
05. GASTOS DE COMERC. Y PRODUCCION	\$ 0	\$ 147.502.385	\$ 147.502.385
08. GASTOS X TRIBUTOS, MULTAS E I.M.	\$ 0	\$ 19.482.956	\$ 19.482.956
22. SERVICIO DE LA DEUDA	\$ 87.000.000	\$ 161.501.318	\$ 248.501.318
24. INVERSION	\$ 0	\$ 181.928.153	\$ 181.928.153
25. FONDOS ESPECIALES	\$ 1.840.810.428	\$ 7.424.181.051	\$ 9.264.991.479
27. CONSEJO SUPERIOR ESTUDIANTIL	-	\$ 1.154.024.986	\$ 1.154.024.986
26. SISTEMA GENERAL DE REGALIAS	-	\$ 280.000	\$ 280.000
26. SISTEMA GENERAL DE REGALIAS	\$ 0	\$ 182.243.208	\$ 182.243.208
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	\$ 9.221.228.170	\$ 14.338.437.714	\$ 23.559.665.884

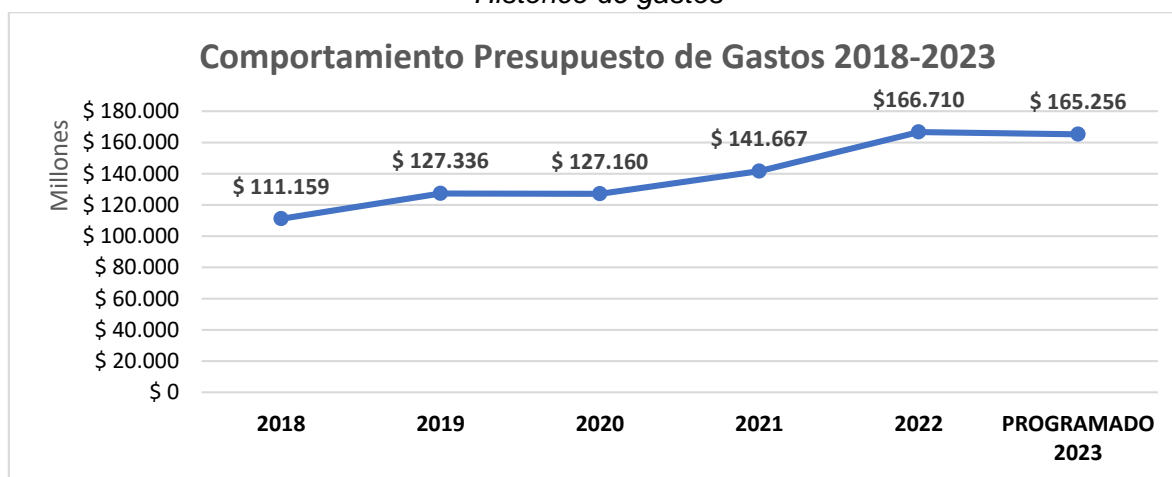
Las cuentas por pagar constituidas al cierre de la vigencia fiscal la componen las fuentes de financiación de Recursos Nación con una participación del 39% correspondiente a un valor de NUEVE MIL DOSCIENTOS VEINTIÚN MILLONES DOSCIENTOS VEINTIOCHO MIL CIENTO SETENTA PESOS (\$9.221.228.170) y los Recursos Propios con un valor de CATORCE MIL TRESCIENTOS TREINTA Y OCHO MILLONES CUATROCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL SETECIENTOS CATORCE PESOS (\$14.338.437.714) equivalente a un 61%. La mayor

representación del objeto de gastos se encuentra en los gastos de personal, los Fondos Especiales y la adquisición de bienes y servicios.

3.6 HISTÓRICO DE GASTOS

El comportamiento histórico de los gastos de la Universidad en los últimos cinco (5) años, se pueden observar en la siguiente ilustración: (Ver grafica No.5)

*Grafica No.5
Histórico de gastos*

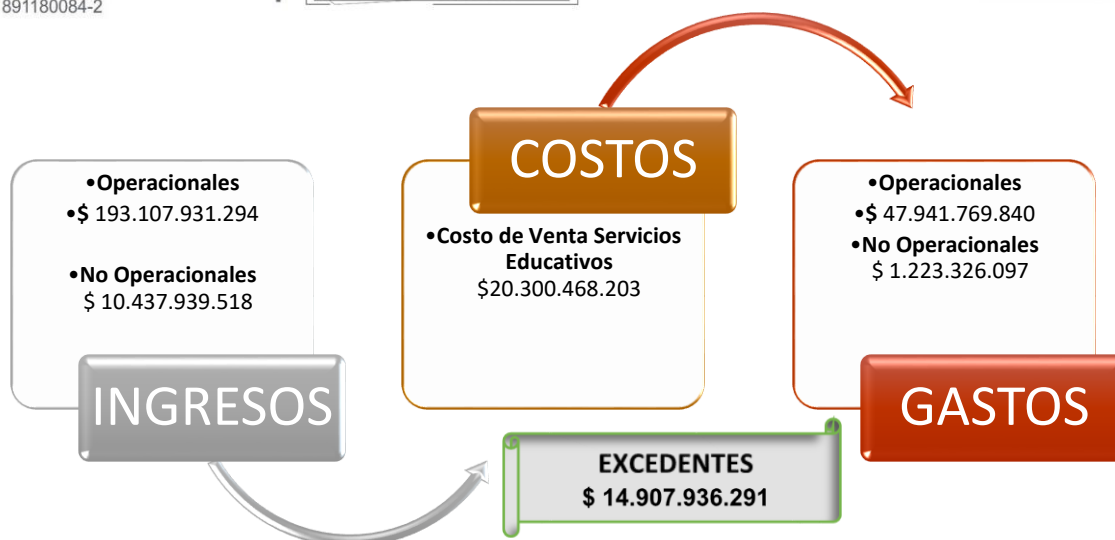


Fuente oficina Financiera

Como se puede apreciar en la gráfica el comportamiento histórico del total del gasto ha venido creciendo durante los últimos años.

3.7 PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ANUAL DEL PRESUPUESTO (INGRESOS VS GASTOS)

Gráfica No.6 Comparativo ingresos vs gastos



Fuente SISTEMA FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO LINUX

Del total de los ingresos obtenidos por la Universidad, se deducen los gastos y costos incurridos en el desarrollo de sus funciones, para obtener el resultado contable del periodo, que para el periodo de informe se generó un excedente contable por valor de CATORCE MIL NOVECIENTOS SIETE MILLONES NOVECIENTOS TREINTA Y SEIS MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y UN PESOS (\$14.907.936.291).

4. GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

La gestión de talento humano se refiere al conjunto de estrategias y prácticas que tienen como objetivo atraer, desarrollar, motivar y retener al talento humano dentro de una organización. Es decir, se enfoca en la gestión de los recursos humanos con el fin de maximizar su potencial y desempeño para alcanzar los objetivos de la empresa.

La gestión de talento humano incluye actividades como la selección y contratación de personal, la capacitación y desarrollo de habilidades, la evaluación del desempeño, la planificación de la carrera y sucesión, la remuneración y beneficios, la gestión del clima laboral y la comunicación interna.

A continuación, se relaciona los procesos básicos que integran la Oficina de Talento Humano:

- ✓ Expedición de certificados laborales, de tiempos laborados para reconocimiento de pensión y de actividades estudiantiles como monitoria, práctica, pasantía o judicatura.
- ✓ Secretaría Técnica del Comité de Convivencia Laboral, Comisión de

Personal y Comisión Universitaria de Carrera Administrativa Especial.

- ✓ Situaciones Administrativas, Elaboración de Nómina, Vinculación y Retiro del Personal de Planta.
- ✓ Trámite de pago a contratistas, practicantes, pasantes, judicantes y monitores.
- ✓ Aplicación del Derecho Preferencial.
- ✓ Inducción y reinducción.
- ✓ Evaluación de Desempeño Laboral (EDL) del Personal Administrativo.
- ✓ Trámite de vinculación, retiro y nómina de docentes catedráticos, ocasionales y visitantes.
- ✓ Elaboración del Plan de Capacitación del Personal Administrativo.
- ✓ Creación, administración y custodia de las historias laborales.
- ✓ Vinculación y desvinculación de contratos de prestación de servicios.
- ✓ Autorización para el retiro de cesantías.

4.1 CONTRATISTAS Y VALOR DE HONORARIOS

Para la vigencia 2023-A, el total de contratistas vinculados por funcionamiento fue de 278, y los vinculados por inversión fueron 174. Teniendo un total de honorarios de SEIS MIL TREINTA Y NUEVE MILLONES TRESCIENTOS NOVENTA Y NUEVE MIL SESENTA Y DOS PESOS (\$ 6.039.399.062).

Para la vigencia 2023-B, el total de contratistas vinculados por funcionamiento fue de 324, y los vinculados por inversión fueron 191. Teniendo un total de honorarios de SEIS MIL DOSCIENTOS SEIS MILLONES CIENTO OCHENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y OCHO PESOS (\$ 6.206.189.888).

	AÑO 2022		AÑO 2023	
	# CONTRATISTAS	VALOR TOTAL	# CONTRATISTAS	VALOR TOTAL
FUNCIONAMIENTO	335	\$ 7.012.093.208	324	\$ 8.113.704.726
INVERSIÓN	181	\$ 4.173.702.605	191	\$ 4.131.884.224
TOTAL:	516	\$ 11.185.795.813	515	\$ 12.245.588.950

4.2 TRABAJADORES OFICIALES (2022-2023)



Los trabajadores Oficinales vinculados en la Universidad Surcolombiana para la vigencia 2022 fueron de 50 personas y para la vigencia 2023 disminuyeron a 47 personas, esto se debe a que tres funcionarios presentaron novedad de retiro.

VIGENCIA	TOTAL
2022	50
2023	47



4.3 NÚMERO DE DOCENTES

Para la Vigencia 2023 el número de docentes catedráticos fue de 578 y docentes visitantes de 47, mientras que los docentes ocasionales fueron de 74. Por otro lado, los docentes de planta fueron 256 a 31 de diciembre de 2023.

	CATEDRÁTICOS	VISITANTES	OCASIONALES	PLANTA
2023	578	47	74	256

4.4 ADMINISTRATIVOS DE PLANTA



La vinculación de Administrativos de la vigencia 2022 fue de un total de 200 y para la vigencia 2023 de 197, donde no se presentó impacto relevante.

VIGENCIA	TOTAL
2022	200
2023	197

