



Universidad Surcolombiana
NIT 891.180.084-2



Neiva, 19 de abril de 2017

Doctora
BLANCA MARGOTH REVELO FRANCO
Jefe Oficina de Planeación
Universidad Surcolombiana
Ciudad

REF: Informe Ejecutivo de Gestión

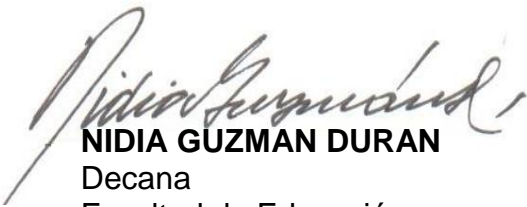
Cordial saludo,

Comedidamente me permito remitir a usted el informe Ejecutivo de Gestión llevada a cabo en la Facultad de Educación correspondiente a la vigencia 2016.

El desarrollo de todas y cada una de las actividades y aspectos realizados en este resumen será presentado en forma más detallada el próximo 4 de mayo del presente año en el Aula 430 de la Facultad de Educación, según convocatoria.

Agradezco sinceramente su atención.

Cordialmente,


NIDIA GUZMAN DURAN
Decana
Facultad de Educación



Universidad Surcolombiana
Nit 891.180.084-2



AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICION DE CUENTAS

UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA. VIGENCIA 2016
FACULTAD DE EDUCACION

NIDIA GUZMÁN DURAN
DECANA



TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN

1. LOGROS ALCANZADOS EN EL AÑO 2016
2. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA VIGENCIA 2016
3. FORTALECIMIENTO ACADÉMICO
 - 3.1 PROGRAMAS ACADÉMICOS
 - 3.2 DOCENTES
 - 3.3 OFERTA ACADÉMICA POR SEDE
 - 3.4 OFERTA ACADÉMICA POR PROGRAMA
 - 3.5 GRADUADOS POR FACULTAD
 - 3.6 GRADUADOS POR PROGRAMA
 - 3.7 REGISTRO CALIFICADO POR PROGRAMA
 - 3.8 PARTICIPACIÓN MOVILIDAD Y PONENCIAS DOCENTES ESTUDIANTES.
4. PROYECCIÓN SOCIAL DE LA FACULTAD
5. INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD
6. PROPUESTA DE MEJORAMIENTO PARA EL AÑO 2017
7. CONCLUSIONES.



PRESENTACIÓN

En cumplimiento a las instrucciones impartidas mediante la Resolución No 123 del 25 de Julio de 2014, que hace referencia al reglamento para la rendición de cuentas de la Universidad, cordialmente presento a continuación el respectivo Informe ejecutivo de Rendición de Cuentas de la Facultad de Educación, correspondientes al año 2016 de la siguiente manera:

Las actividades y la gestión como resultado del trabajo mancomunado con los docentes, estudiantes y administrativos de cada uno de los 7 Programas académicos, el Departamento que posee, para el logro de los objetivos académico-administrativos que redundan en beneficio del mejoramiento de la calidad de la educación.

En el informe se abordan aspectos relacionados con la planeación, proyección y ejecución de actividades desarrolladas y que responden al Plan de Acción diseñado para el año 2016 y sus indicadores de operatividad, enmarcado en los 5 subsistemas planteados en el Plan de Desarrollo de la Universidad y la Facultad.

Espero con este informe soportar las inquietudes que ustedes a bien tengan y se complementen con la presentación a realizarse el próximo 4 de mayo de 2017.

Cordialmente,

NIDIA GUZMÁN DURAN

Decana Facultad de Educación
Universidad Surcolombiana.



INFORME DE GESTIÓN 2016 DE LA FACULTAD

1. LOGROS ALCANZADOS EN EL AÑO 2016

- **Cumplimiento de La Normatividad de La Facultad, Universidad y el Ministerio de Educación.**

El Marco Legal para el funcionamiento de la Universidad, es referente importante para el direccionamiento de nuestra Facultad; así como la Ley 30 de 1992 “Sistema de Educación Superior”, la Ley 115 de 1994 “Ley General de Educación”, Acuerdo 037 del 14 de abril de 1993 “Por medio del cual se expide el Estatuto de los Profesores, el Acuerdo 075 del 7 de diciembre de 1994 “Por el cual se expide el nuevo Estatuto General de la Universidad Surcolombiana”, el ACUERDO NÚMERO 010 DE 2016 “Por medio del cual se adopta el Proyecto Educativo Universitario P.E.U,” el Acuerdo 049 del 15 de diciembre de 2004. C.S.U. “Por el cual se expide el Manual de Convivencia Estudiantil de pregrado de la Universidad Surcolombiana”, Decreto 2450 del 17 de diciembre de 2015 «Por el cual se reglamentan las condiciones de calidad para el otorgamiento y renovación del registro calificado de los programas académicos de licenciatura y los enfocados a la educación, y se adiciona el Decreto 1075 de 2015, Único Reglamentario del Sector Educación, la Resolución 02041 del 3 de febrero de 2016 “Por el cual se establecen las características específicas de calidad de los Programas de Licenciatura para la obtención, modificación o renovación del registro calificado”.

Durante el ejercicio de mi cargo, he logrado realizar actividades y acciones en pro del fortalecimiento de la autonomía, la gobernabilidad y la democracia de nuestra Facultad a través de asistencia y participación en los diferentes comités tales como: Consejo Académico, Consejo Superior, Comité de Admisiones, Comité de Asignación de Puntaje-CAP-,

- **Consejos de Facultad ampliados**, con la participación no solamente de los miembros que, en virtud de la normatividad vigente, tengan el derecho a hacerlo, sino también de quienes se comprometan en el empeño colectivo de *Repensar la Facultad de Educación*. Se trata de propiciar espacios para la deliberación democrática, la acción compartida y la rendición de cuentas.
- **Representación Consejo Superior:** Representante del Consejo Académico ante el Consejo Superior.
- **Comités de Currículo de Facultad Ampliados**, buscando una mayor eficiencia y efectividad en el tratamiento y solución de los asuntos curriculares de los programas académicos como: estudio y aval de los componentes Flexibles, estudio y aval del Componente Específico, revisión



y finalización del PEF y el acompañamiento necesario a los Programas en proceso de Autoevaluación con fines de Acreditación.

- **Participación de los docentes ante los diferentes comités de la Facultad, y de la Universidad,** Coordinadores de Currículo, Prácticas Pedagógicas, de Autoevaluación con miras a la Acreditación de los Programas y el Comité de Investigación y Proyección Social, comité de permanencia y graduación para el mejoramiento de las consejerías académicas, entre otros.
- **Estrategias procedimentales orientadas a agilizar los procesos de Acreditación y re-acreditación,** seguimiento y acompañamiento en los procesos de Acreditación y/o re-acreditación de los programas académicos de la Facultad.
- **Rendición de cuentas,** presentar informes al Consejo Superior Universitario y a la Oficina de Planeación y a la Comunidad Universitaria.
- **Consolidación de la Propuesta de Licenciatura en Ciencias Sociales.**
- **Fortalecimiento de los procesos de Autoevaluación de los Programas Académicos.**
- **Consolidación del Proyecto Educativo de la Facultad PEF.**
- **Apoyo a los diferentes Programas en el desarrollo de diferentes actividades académicas, de investigación y Proyección Social.**
- **Apoyo a los Programas en la realización de investigación interinstitucional. (Uniamazonía, Unitolima y USCO).**
- **Visibilidad nacional e internacional de docentes y estudiantes. Ponencias y asistencia a eventos.**
- **Conmemoración de los cuarenta años dela facultad. (actividades académicas, deportivas-recreativas, lúdicas e investigativas) Organización de eventos académicos de alcance Nacional e Internacional**

2. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA VIGENCIA 2016

EJECUCIÓN	N° PROYECTOS	EXCEDENTES	USCO	FACULTAD	INCENTIVOS
VIGENCIA/16	53	\$ 995.361.693	\$401.594.998	\$401.594.998	\$192.171.696
VIGENCIA AÑOS ANTERIORES	26	\$1.180.465.203	\$477.740.439	\$477.740.443	\$224.984.317
TOTAL	79	\$ 2.175.826.896	\$ 879.335.437	\$879.335.441	\$ 417.156.013



3. FORTALECIMIENTO ACADÉMICO

3.1 PROGRAMAS ACADÉMICOS

#	PROGRAMAS
1	LICENCIATURA EN LENGUA CASTELLANA
2	LICENCIATURA EN LENGUA EXTRANJERA _ INGLES
	LICENCIATURA EN INGLES
3	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN ARTÍSTICA LICENCIATURA EN EDUCACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL
4	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN EDUCACIÓN FÍSICA, RECREACIÓN Y DEPORTE LICENCIATURA EN EDUCACIÓN FÍSICA RECREACIÓN Y DEPORTE
5	LICENCIATURA EN MATEMATICAS
6	LICENCIATURA EN PEDAGOGIA INFANTIL
7	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN CIENCIAS NATURALES
8	DEPARTAMENTO DE PSICOPEDAGOGIA

3.2 DOCENTES FACULTAD DE EDUCACIÓN 2016

PROGRAMA	T. C. P	T. C. O. (invitados)	Cátedra	Medio T. Planta
LICENCIATURA EN MATEMÁTICAS	4	2	6	--
LIC. EN PEDAGOGÍA INFANTIL	9	--	14	--
LIC. EN CIENCIAS NATURALES: FÍSICA, BIOLOGÍA Y QUÍMICA	8		9	--
LIC. EN EDUCACIÓN FÍSICA, RECREACIÓN Y DEPORTES	12	--	30	--
LIC. EN LENGUA CASTELLANA	9	4	22	1
LIC. EN EDUCACIÓN ARTÍSTICA CULTURAL	7	--	15	--
LICENCIATURA EN INGLÉS	12	--	42	--
PSICOPEDAGOGÍA	17	2	32	--
TOTAL 257	78	8	170	1

3.3 OFERTA ACADÉMICA POR SEDE. Consolidación de propuestas.

Después de obtener la Acreditación de Alta calidad

Programa de Educación Artística: Neiva: Maestría en Educación por el Arte: Lectura documento, Licenciatura en Música, Educación Física. Maestría en Comunicación y Lúdica para la docencia.

Departamento de sicopedagogía. Lic. en Ciencias Sociales
. Cursos de inglés: Sedes de Pitalito, Garzón y la Plata



3.4 OFERTA ACADÉMICA POR PROGRAMA

#	PROGRAMAS DE LICENCIATURA	2015-1	2015-2	2016-1	2016-2
1	LIC. EN MATEMÁTICAS	245	267	265	248
2	LIC. EN PEDAGOGÍA INFANTIL	348	238	238	387
3	LIC. EN EDUC. BÁSICA CON ÉNFASIS EN CIENCIAS NAT. Y EDUC. AMBIENTAL	23	8	6	5
	LIC. EN CIENCIAS NATURALES: FÍSICA, QUÍMICA Y BIOLOGÍA	297	322	339	345
4	LIC. EN EDUC. BÁSICA CON ÉNFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA	215	213	174	162
	LIC. EN LENGUA CASTELLANA (cambio de nombre)	106	144	173	187
5	LIC. EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA EXTRANJERA-INGLÉS	268	244	221	179
	LICENCIATURA EN INGLÉS (cambio de nombre)	71	97	131	156
6	LIC. EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN EDUCACIÓN FÍSICA, RECREACIÓN Y DEPORTES	158	159	115	78
	LIC. EN EDUCACIÓN FÍSICA RECREACIÓN Y DEPORTE (cambio de nombre)	226	261	288	322
7	LIC. EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN EDUCACIÓN ARTÍSTICA	57	53	–	–
	LIC. EN EDUCACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL (cambio de nombre)	111	104	141	128
	LIC. EN EDUCACIÓN ARTÍSTICA (Cambio de nombre)	–	–	44	41
	TOTAL ESTUDIANTES MATRICULADOS	2125	2110	2135	2238

3.5 GRADUADOS POR FACULTAD 2016

GRADUADOS	2016
Universidad Surcolombiana	1.832
Facultad	557
% de Profesionales graduados por la facultad	30,40%



3.6 GRADUADOS POR PROGRAMA 2016

PROGRAMA	2016
LICENCIATURA EN EDUCACION ARTISTICA	35
LIC. EN EDUCACION ARTISTICA Y CULTURAL	15
LIC.EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	1
LIC. EN CIENCIAS NATURALES: FISICA, QUIMICA Y BIOLOGIA	62
LIC. EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA EXTRANJERA-INGLES	103
LIC. EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES LENGUA CASTELLANA	43
LIC. EN LENGUA CASTELLANA	90
LIC.EN MATEMATICAS	34
LIC. EN PEDAGOGIA INFANTIL	22
TOTAL	405

3.7 REGISTRO CALIFICADO POR PROGRAMAS ACREDITADOS

#	PROGRAMAS	Registro Calificado	ACREDITACIÓN DE ALTA CALIDAD 2016
1	Lic. Educación Básica LENGUA CASTELLANA	# 33, Abril 27 – 2011	4 años Resolución N° 4001 del 8 de abril de 2012.
2	LENGUA EXTRANJERA _ INGLES	759 feb. 8 de 2011 396 de enero de 2014	Resolución de junio de 2008
	LICENCIATURA- INGLES		N°15562 nov./13. 6 años
3	EDUC.ARTÍSTICA Y CULTURAL	2755. Abril 6 - 2011	Resolución No de 2013. Por 4 años
4	EDUC.FISICA RECREAC. Y DEPORTE	Resolución No 24411, diciembre 30 de 2016	ACREDITACION DE ALTA CALIDAD. Mayo
5	MATEMATICAS	Resolución No 00138, enero 16 de 2017 – 7 años	ACREDITACION DE ALTA CALIDAD. Mayo
6	PEDAGOGIA INFANTIL	Resolución No. 24410. Diciembre 30 de 2016	ACREDITACION DE ALTA CALIDAD. Mayo
7	CIENCIAS NATURALES, BIOLOG, FISICA Y QUIMICA	Resolución No 24412 Diciembre 30 de 2016	ACREDITACION DE ALTA CALIDAD. Mayo.
	DEPARTAMENTO DE PSICOPEDAGOGIA		APOYO A PROGRAMAS
	TOTAL	7	4



3.8 PARTICIPACIÓN MOVILIDAD Y PONENCIAS DOCENTES.

PROGRAMA	NACIONAL-ENTRANTE	NACIONAL-SALIENTE	INTERNAL-ENTRANTE	INTERNAL-SALIENTE	TOTAL
DECANATURA		1			1
DOCTORADO EN EDUCACIÓN Y CULTURA AMBIENTAL			1		1
ILEUSCO			2		2
LIC. EN EDUCACIÓN FÍSICA	4	7	6	4	21
LENGUA CASTELLANA	9	12	3		24
LIC. EN EDUCACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL	27	5	5	2	39
LIC. EN CIENCIAS NATURALES: FÍSICA, QUÍMICA Y BIOLOGÍA	1	6	3	3	13
LICENCIATURA EN MATEMÁTICAS	8	6	1	2	17
LICENCIATURA EN PEDAGOGIA INFANTIL		9		4	13
LICENCIATURA EN LENGUA EXTRANJERA -INGLÉS	1	7	3	2	13
MAESTRIA EN DIDACTICA DEL INGLES	5				5
MAESTRIA EN EDUCACION	7				7
MAESTRIA EN EDUCACIÓN Y CULTURA DE PAZ	10				10
MAESTRIA EN EDUCACIÓN FÍSICA	1				1
MAESTRÍA EN EDUCACIÓN PARA LA INCLUSIÓN			3		3
PSICOPEDAGOGIA	3	3		7	13
TOTAL	76	56	27	24	183

PARTICIPACIÓN MOVILIDAD Y PONENCIAS ESTUDIANTES

PROGRAMA	NACIONAL-ENTRANTE	NACIONAL-SALIENTE	INTERNAL-ENTRANTE	INTERNAL-SALIENTE	TOTAL
LIC. EN EDUCACION ARTISTICA Y CULTURAL	32	6	34		72
LIC. EN EDUCACIÓN FÍSICA		8		1	9
LENGUA CASTELLANA		19		4	23
LIC. EN CIENCIAS NATURALES: FÍSICA, QUÍMICA Y BIOLOGÍA		16		1	17
LICENCIATURA EN MATEMÁTICAS		14		2	16
LICENCIATURA EN PEDAGOGIA INFANTIL		18	2		20
LICENCIATURA EN LENGUA EXTRANJERA -INGLÉS		21		1	22
TOTAL	32	102	36	9	179

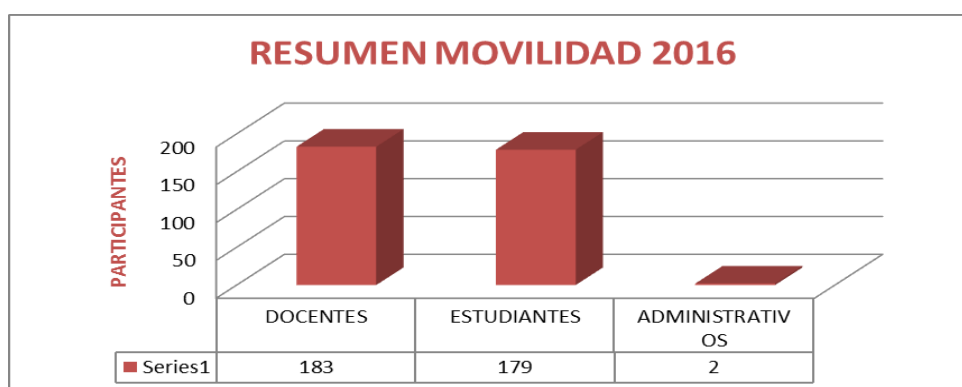


MOVILIDAD ADMINISTRATIVOS

PROGRAMA		NACIONAL- ENTRANTE	NACIONAL- SALIENTE	INTERNACIONAL ENTRANTE	INTERNACIONAL SALIENTE	TOTAL
LICENCIATURA MATEMÁTICAS	EN		1			1
LICENCIATURA PEDAGOGIA INFANTIL	EN		1			1
TOTAL		0	2	0	0	2

RESUMEN MOVILIDAD 2016

DOCENTES	183
ESTUDIANTES	179
ADMINISTRATIVOS	2
TOTAL	364



4. PROYECCIÓN SOCIAL DE LA FACULTAD

La Proyección Social de la Facultad está enmarcada dentro de la Misión Institucional (Acuerdo 046 del 15 diciembre de 2004, "Por el cual se expide el Estatuto de Proyección Social de la USCO"). Esta Misión contempla la formación integral de ciudadanos, docentes, profesionales y la capacitación de la comunidad que así lo requiere.

1. Proyección Social Solidaria.

Son las acciones que emprende la Universidad con el objeto de desarrollar capacidades comunitarias, sociales e institucionales específicas. Se asimila al concepto de extensión no remunerada ya que no genera a la Universidad excedentes o utilidad financiera; su rentabilidad es social.

Así, tenemos como proyección social solidaria las prácticas pedagógicas o académicas que realizan los estudiantes y profesores y tienen un componente investigativo, social y comunitario en los diferentes programas de la facultad en las instituciones educativas del municipio de Neiva y algunas regiones o comunidades de la región, según convenios académicos.



Nombre del Proyecto	Coordinador	Programa	Presupuesto	Beneficiarios
Caminemos por la vida	Fernando Galindo	Lic. Educación Física	\$3.000.000	200
Lectando	María de los Ángeles Rivera	Lic. en Lengua Castellana	\$3.000.000	90
Formación Audiovisual Resguardo Indígena del Municipio de la Plata	Rocío Polonia	Lic. en Artes	\$3.000.000	25 niños
Los Agentes Educativos de 1ª. Infancia	Beatriz Perdomo	Lic. en Pedagogía Infantil	\$3.000.000	196

2. Proyección Social Remunerada

- **Venta de Servicios:** Diplomados, Cursos Libres e ILEUSCO, en concordancia con las necesidades del sector productivo, gremial, empresarial, educativo y de la comunidad en general.

Maestrías y Especializaciones.

- **Convenios Interinstitucionales de cooperación académica,** se ejecutaron proyectos de capacitación mediante convenios interinstitucionales e interadministrativos solidarios con instituciones educativas y de educación continuada o remunerada con la Secretaria de Educación Municipal y la Vicerrectoría de investigación

- **Proyecto de Formación Continuada** (el dinero lo aporta la Vicerrectoría de Investigación y Proyección Social)

Proyecto	Coordinador	Programa	Asistentes
Taller: una traída indisoluble en la academia: docencia, investigación y escritura	Orinzon Perdomo	Lengua castellana	110
Symposium on Foreign Language Reserch	Leonardo Herrera	Lic. en Lengua Extranjera-Inglés	210
Encuentro interinstitucional de arte y pedagogía y educación	Rocío Polanía Farfán	Lic. Educación Artística y Cultural	130
Día de la Danza	Rocío Polanía		70
Día del Arte	Rocío Polanía		150



5. INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD

La Facultad de Educación tiene 27 grupos de investigación que corresponde al 35% del total de 71 que hay en todas las siete facultades de la universidad.

Grupos y Semilleros de investigación de la Facultad de Educación

#	PROGRAMAS	No. GRUPOS	No SEMILLEROS	CATEGORIZADOS
1	Lic. LENGUA CASTELLANA	3	12	
2	LIC INGLÉS	3	8	2. B y C
3	Lic. EDUCACION ARTISTICA CULTURAL	1	4	
4	Lic. EDUC.FISICA RECREAC. Y DEPORTE	5	10	2. B Y C
5	Li. MATEMATICAS	2	7	
6	Lic. PEDAGOGIA INFANTIL	4	15	
7	Lic. CIENCIAS NATURALES BIOLOGÍA, FÍSICA Y QUÍMICA	6	7	CPPC. A
	DEPARTAMENTO PSICOPEDAGOGIA	3	7	A
	TOTAL	27	70. (52 activos y 18 inactivos)	

- ✓ Centro de Investigación de Excelencia en calidad de la Educación.
CIECE, creado mediante Acuerdo. C.S # 031 de 12 de junio de 2015.

SUBSISTEMA INVESTIGACION	PROGRAMAS	PROYECTO /ACTIVIDAD	AÑO 2017
7 Programas de Licenciatura y un Departamento	27 Grupos de Investigación y 70 semilleros y 52 activos	-Categorización de grupos en Colciencias. -Reconocimiento de grupos en Colciencias	2 categorizados en A 2 categorizados en B 2 categorizados en C 2 Reconocidos
Investigación interinstitucional: Universidades del Tolima, la Amazonía y Surcolombiana. ASCOFADE	4 Programas participantes en la investigación.	El profesor y las prácticas Pedagógicas	Consolidación de la propuesta de investigación, Objetivos, Marco teórico, metodología, Intervención etc.
RED DE COOPERACION Proyecto ERASMUS. (Colombia, Argentina, Honduras, México, Ecuador, Bolivia y Paraguay) y cinco países de la UE (España, Italia, Holanda, Inglaterra y Portugal)	Investigación internacional entre 22 universidades: 6 de la U.E y 16 de América Latina, representando un total de 12 países diferentes.	Fortalecer la profesión Docente” El Proyecto Europeo Inter-universitario TO_INN, cuyo enfoque sistémico promueve la calidad en las universidades formadoras de Maestros, para desarrollar la pertinencia social, curricular y la innovación docente.	Marzo- Dic. 2 profesores viajarán a España. Implementar la Propuesta 1.Mayor cobertura y calidad de la IES 2. Acceso y retención de estudiantes de sectores sociales vulnerables. 3. Mayor pertinencia y calidad de la oferta formativa. 4.Necesidades



			pedagógico-didácticas del profesorado
--	--	--	---------------------------------------

6. PROPUESTA DE MEJORAMIENTO PARA EL AÑO 2017

- ✓ Acreditación de los programas de Educación Física, Pedagogía Infantil, Matemáticas y Ciencias Naturales
- ✓ Acreditación de la Maestría en Educación
- ✓ Apertura de dos maestrías
- ✓ Apertura de un programa por Sede
- ✓ Proyectos de investigación interinstitucionales
- ✓ Realización de convenios de cooperación nacional e internacional
- ✓ Plan de Desarrollo de la Facultad
- ✓ Construcción del PEF
- ✓ Apoyo a Proyectos de Proyección Social
- ✓ Creación del comité de Bienestar de la facultad
- ✓ Construcción del Edificio de la Facultad
- ✓ Consolidación y Categorización de grupos de investigación
- ✓ Consejos de Facultad y Currículo Ampliado

Fortalecimiento de la revista PAIDEIA **Indexación de la revista PAIDEIA** para su indexación PUBLINDEX de COLCIENCIAS.

7. CONCLUSIONES.

Este informe de Rendición de Cuentas, permite visualizar la gestión y el desarrollo de la Facultad en los diferentes subsistemas como son la formación, la investigación, la Proyección Social, el Bienestar universitario y la administración a todos los integrantes de esta, como son los estudiantes, profesores, administrativos y la comunidad en general.

Por otro lado permite analizar, evaluar la gestión del Decano(a), el trabajo de los docentes y la participación de estudiantes en los procesos educativos a través de los planes de mejora para que sus programas sean pertinentes y respondan a las necesidades de la región.